

prensa

# ENERGETICA

Año 17 - Número 1 - Abril/Mayo de 2020 - CABA, Argentina

TODO EL OFF THE RECORD

## COVID-19 ¿HAY PLAN B?

Ni el aumento significativo en los precios de las naftas locales, ni una recuperación considerable en el precio internacional del crudo, parecen ser alternativas probables para el corto plazo, y quizás tampoco para el mediano. El mercado petrolero y las amenazas del COVID 19.



### ADEMÁS

- "EL COVID-19 HA SIDO LETAL PARA LOS BIOCOMBUSTIBLES"
- PANDEMIA: LA LLEGADA DE LOS RIESGOS EMERGENTES
- RECURSOS HUMANOS EN TIEMPOS DE CRISIS

**INFORME ESPECIAL:**  
CORONAVIRUS Y SU IMPACTO EN LA INDUSTRIA OIL & GAS

# CADA VEZ QUE USAS ENERGÍA AHÍ ESTAMOS NOSOTROS

Somos una compañía global líder de energía y el principal productor, empleador e inversor privado del sector energético en Argentina y la región.

Hacer las cosas bien es la mejor manera de hacerlas.



Pan American  
**ENERGY**

Energía responsable

**SABEMOS QUE NECESITAMOS ENERGÍA  
PARA CRECER. POR ESO, EXPLORAMOS  
Y DESARROLLAMOS NUEVOS RECURSOS  
PARA NUESTRO PAÍS.**



Usamos la innovación y la tecnología para operar de manera responsable, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y limitando los impactos en el medio ambiente.



**EDITOR RESPONSABLE  
Y DIRECCIÓN PERIODÍSTICA:**

**Daniel Barneda**

danielbarneda@prensa-energetica.com

**GERENCIA COMERCIAL:**

**Gastón Salip**

gastonsalip@prensa-energetica.com

**Diseño y Diagramación:**

**Diego Yankelevich**

diegoyankelevich@gmail.com

Editado en Buenos Aires,  
República Argentina.  
Miralla 626- PB 4, (CP 1440),  
telefax: 4644- 4311, 15-5463-8782.

Registro de la propiedad  
intelectual en trámite.

Las notas firmadas no necesariamente  
reflejan la opinión del editor.

Prohibida su reproducción parcial  
o total (Ley 11.723) –Copyright PE.

Prensa Energética es una publicación  
de 

Prensa Energética en Internet / Rta. digital:  
[http://issuu.com/gsalip/docs/prensa\\_66](http://issuu.com/gsalip/docs/prensa_66)

[www.facebook.com/revista.prensa.energetica](http://www.facebook.com/revista.prensa.energetica)

E-mail: / Web

danielbarneda@prensa-energetica.com

**WWW.PRENSA-ENERGETICA.COM**



## COVID-19 en la región Cómo avanzar hacia un nuevo modelo de desarrollo

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) de las Naciones Unidas afirmó que la región no tiene otra opción estratégica que avanzar hacia un modelo de desarrollo más sostenible a través de una mayor integración para mitigar los efectos de la pandemia del COVID-19 en la región, en un nuevo documento divulgado hoy en su sede central en Santiago de Chile. El nuevo informe de la CEPAL advierte que la crisis desatada por la enfermedad del coronavirus podría llevar al PIB de América Latina y el Caribe a una contracción de al menos -1,8% en 2020. En el estudio la CEPAL señala que solo con un nuevo modelo de desarrollo la región evitará volver a transitar por los caminos que condujeron a una situación en la que los efectos de la pandemia del COVID-19 pueden no solo ser devastadores en el corto plazo, sino también deteriorar las condiciones de la recuperación y el desarrollo.

El informe expresa la urgencia de implementar en la región acciones inmediatas que permitan aplanar la curva de contagio por la enfermedad del coronavirus (COVID-19), sin aplanar la curva de la economía. Asimismo, insta a los gobiernos de la región a tomar medidas urgentes para abordar la

emergencia sanitaria, la emergencia social y la emergencia económica. En el largo plazo, llama también a los países a repensar sus estrategias de desarrollo, fortaleciendo la coordinación e integración subregional y regional para asegurar las cadenas de suministro de bienes críticos, promover una migración voluntaria, no forzada, aliviar la pobreza y fomentar la reducción de la desigualdad, y fortalecer el comercio intrarregional y las cadenas de producción, entre otras medidas.

“El mundo se encuentra ante una crisis humanitaria y sanitaria sin precedentes en el último siglo en un contexto económico ya adverso. A diferencia de 2008, esta no es una crisis financiera sino de personas, producción y bienestar. Una situación de economía de guerra es demasiado importante para dejarla al mercado.

Los Estados están asumiendo un papel central para suprimir el virus y los riesgos que afectarán a la economía y la cohesión social”, afirmó Alicia Bárcena.

De acuerdo con el estudio de la CEPAL, se prevé que el valor de las exportaciones de la región caerá por lo menos en 10,7% en 2020, debido a la disminución de los precios y a la contracción en la demanda agregada global.



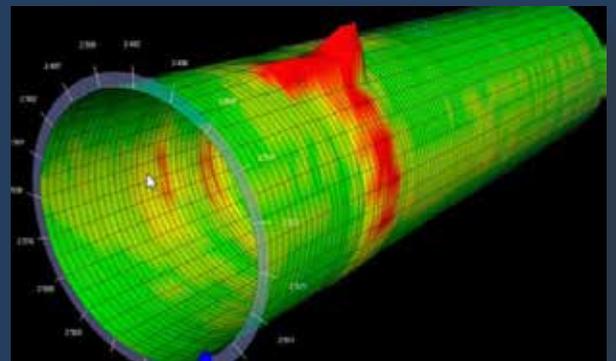
## SUPERIOR ENERGY SERVICES

Como un proveedor líder de servicios y equipos petroleros especializados, Superior Energy Services se centra en atender las necesidades de perforación y producción de empresas petroleras y gasíferas. Con operaciones y recursos alrededor del mundo, aportamos experiencia, innovación tecnológica y éxito compartido con nuestros valiosos clientes.



## SOLUCIONES GLOBALES

En Superior Energy Services, tenemos una presencia global sólida y en crecimiento, con operaciones alrededor del mundo. Nuestra estrategia internacional refleja nuestro compromiso permanente hacia nuestros clientes a medida que añadimos continuamente nuevas ubicaciones, productos y ofertas de servicios para ayudarles a resolver sus desafíos y superar sus expectativas.



Explore Superior soluciones en: [www.superiorenergy.com](http://www.superiorenergy.com)

Esmeralda 1080 5° Piso  
C1007 Buenos Aires - Argentina  
Tel: + 54 11 5530 1150

 **Superior**  
ENERGY SERVICES

# Sumario

## 08

### NOTA DE TAPA

CORONAVIRUS, PETRÓLEO Y DESPUÉS - POR PABLO BESMEDRISNIK

IMPACTO EN EL PRECIO DEL CRUDO - POR GERARDO RABINOVICH

EL COVID -19 OBSTACULIZA PROYECTOS OIL & GAS

EN ECONOMÍAS EMERGENTES

LA OPEP BUSCA ESTABILIZAR LOS PRECIOS

EEUU AL BORDE DE LA RECESIÓN

¿EL FIN DE UNA ERA?

"EL VALOR DEL BARRIL EN CAÍDA LIBRE" - POR LUIS STINCO

MALA NOTICIA PARA LOS BIOCOMBUSTIBLES - POR CLAUDIO MOLINA

## 20

### TRIBUNA ABIERTA

PANDEMIA, LA LLEGADA DE LOS RIESGOS EMERGENTES

POR MARCELO RODRÍGUEZ

UN PLAN QUE AUN BRILLA POR SU AUSENCIA

POR DAVID COHEN

## 26

### ESCENARIOS

VACA MUERTA:  
¿BARAJAR Y DAR DE NUEVO?

POR JORGE LAPEÑA

## 30

### INFORME ESPECIAL

EL MERCADO PETROLERO  
Y LAS AMENAZAS DEL COVID-19

POR NICOLAS VERINI

## 38

### RSE

EDESUR, MODELO DE RSE

## 42

### ENTREVISTA

MARTÍN RODRÍGUEZ,  
GERENTE REGIONAL DE BAYTON:  
"RECURSOS HUMANOS  
EN TIEMPOS DE CRISIS"

## 44

### MERCADOS

EL PLAN DEL GOBIERNO  
PARA LA DEUDA  
NO ES SUSTENTABLE

## 48

### IMAGEN&ESTRATEGIA



# BRINGS AUSTRAL S.A.

SERVICIOS PARA LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO Y EL GAS

- Personal Especializado
  - Reclutamiento
  - Selección
  - Contratación
  - Administración



*Un socio en quién confiar*

25 de Mayo 555, piso 20 - C1002ABK - Ciudad Autónoma de Buenos Aires - Argentina  
Teléfono: (+5411) 4310-2435 - Celular: (15) 5035-5892 - E-mail: info@bringsaustral.com

[www.bringsaustral.com](http://www.bringsaustral.com)

# CORONAVIRUS, PETRÓLEO Y ¿DESPUÉS?

POR PABLO BESMEDRISNIK, DIRECTOR DE INVENOMICA (\*)

En un contexto económico complicado, el auto de este artículo supone que el Coronavirus se constituyó en un ingrediente impensado que le agregó gravedad extrema, y por sobre todas las cosas, dosis inimaginables de incertidumbre a la Argentina. "Ni el aumento significativo en los precios de las naftas locales, ni una recuperación considerable en el precio internacional del crudo, parecen ser alternativas probables para el corto plazo, y quizás tampoco para el mediano", señaló.



**E**n un contexto económico complicado, el auto de este artículo supone que el Coronavirus se constituyó en un ingrediente impensado que le agregó gravedad extrema, y por sobre todas las cosas, dosis inimaginables de incertidumbre a la Argentina. "Ni el aumento significativo en los precios de las naftas

locales, ni una recuperación considerable en el precio internacional del crudo, parecen ser alternativas probables para el corto plazo, y quizás tampoco para el mediano", señaló.

Desde inicios de 2016 que la nafta para el consumidor argentino no está tan cara como hoy en relación al precio internacional del petróleo.

Hoy, como en enero de 2016, 30 litros de nafta sú-

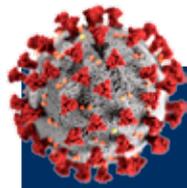
per equivalen al valor de un barril de petróleo crudo Brent. Poco más de un tercio que en septiembre de 2018, cuando se necesitaban 84 litros para alcanzar el mismo valor internacional que el barril del petróleo.

En 2016, esa brecha se fue corrigiendo y el precio relativo de la nafta se fue abaratando: si bien en aquel entonces la nafta aumentó su precio en un 24% en pesos

en tan sólo 5 meses, el precio internacional del crudo recuperó su valor en un 60% medido en dólares.

¿Se puede esperar algo similar a la salida de esta crisis, y que la corrección implique una recuperación nominal y en dólares del precio local de la nafta junto con un valor internacional creciendo con fuerza?

Hay grandes diferencias entre la situación cuatro



## El COVID-19 y el precio del crudo

años atrás y la realidad que nos ofrece el 2020.

1) Desde el contexto internacional: La crisis petrolera en 2016 fue casi exclusivamente endógena, el petróleo había iniciado su lento, pero persistente descenso desde su máximo de 125 dólares por barril en marzo de 2012, y se acercaría a los 30 dólares en enero de 2016. Esa caída estuvo casi exclusivamente ligada a las particularidades del sector, específicamente un crecimiento de los stocks de la mano de la consolidación de la producción no convencional y desmarques en los países que conforman el bloque de la OPEP.

La realidad de los precios internacionales del sector hoy, no obedecen únicamente a rupturas en el seno de la OPEP, ni mucho menos. Las diferencias de criterio y juegos de poder en la OPEP son inocultables, pero el origen central de la crisis en el sector hoy es otra. La brusca caída en el nivel de actividad por impacto del Corona Virus, tendrá un correlato inmediato notable en la demanda mundial de energía. Por otro lado, el precio del petróleo debe también ajustarse al

Estamos en un escenario de absoluta anormalidad, con una pandemia que ha colocado a media humanidad en cuarentena y que promueve una de las peores crisis económicas de la era moderna, que algunos llegan a señalar como peor que la Gran Depresión de 1930. En este contexto, no es que el petróleo haya sido substituido por una fuente energética de superior eficiencia, sino que se ha dejado de consumir como consecuencia de lo anterior.

La demanda de 100 millones de barriles/día, se ha desmoronado a 70 millones de barriles/día. La oferta ha continuado bombeando petróleo, y los stocks se han saturado en los Estados Unidos. Un producto que no encuentra circunstancialmente comprador se regala o incluso se paga para que se lo lleven. Es el fenómeno que estamos viendo hoy en el Golfo de México, donde presenciamos precios negativos, lo que nunca había ocurrido en la historia del petróleo.

Las soluciones políticas han llegado tarde y son insuficientes en el corto plazo. Los

acuerdos OPEP+ de cortar 10 millones de barriles/día y que se implementaran a lo largo del año, apenas si ayudan a no desbordar hoy las capacidades de almacenamiento. La Agencia Internacional de Energía está viendo un segundo semestre donde, si se cumplen los compromisos asumidos por los productores OPEP+ mas Estados Unidos, Canadá, Brasil y México, y la demanda se restablece, el consumo caiga en 9,3 millones barriles/día, y en 2021, la disminución sería de alrededor de 2,3 millones de barriles/día. Escenario optimista.

Los precios difícilmente superen este año los 40 u\$/barril en promedio y en 2021 podrían ubicarse en un equilibrio del orden de los 45 u\$/barril por largo tiempo. Esto implica fuertes recortes de inversiones y caída de proyectos de desarrollo que estaban en los prospectos. Vaca Muerta es una de las víctimas de esta crisis, y si bien el recurso sigue estando en el subsuelo, la probabilidad de sacarlo en cantidades significativas se postergará por un largo tiempo.

Por Gerardo Rabinovich

nuevo sistema de precios de los activos internacionales, aunque claro con una cierta sobre reacción por su carácter súper transable y su alta sensibilidad a la dinámica económica global.

2) Desde el contexto local: La caída en el precio del petróleo de enero 2016 encontró a la Argentina en una situación diferente de la actual. Si bien no había indicadores de crecimiento sostenido claramente apreciables, la profundidad, duración (y perspectiva) del estancamiento de la economía argentina no eran tan claras. Por otro lado, el cambio de expectativas que había generado la asunción del gobierno, la salida del cepo, la prometida salida del default y la potencial recuperación del sector exportador, sumado a un mundo que, si bien no crecía exuberantemente, generó un terreno optimista. En ese marco, se comenzó a instalar una nueva política que liberalizaba los precios de los combustibles líquidos y, al mismo tiempo, sentaba las bases para un sendero de precios en dólares para el gas.

(\* Nota: artículo publicado en el sitio [www.invenomica.com](http://www.invenomica.com)

## El éxito en GeoPark se define de muchas maneras.

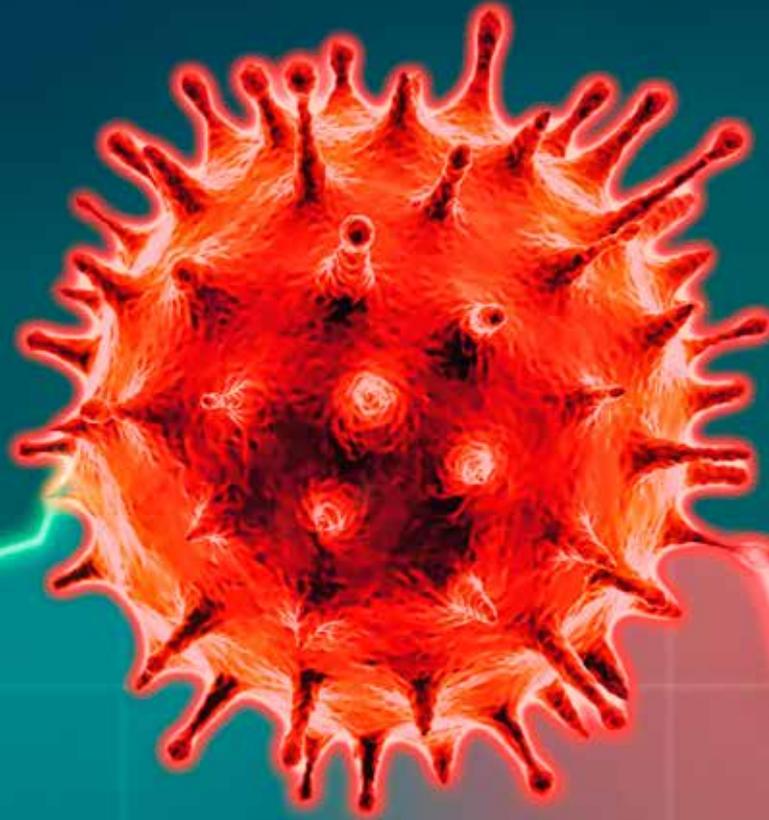
- ✓ Crecer continuamente durante 17 años
- ✓ Estar presentes en 6 países
- ✓ Certificar reservas por más de 197 millones de barriles
- ✓ Operar más de 75.000 barriles equivalentes por día
- ✓ Ser la empresa de E&P con mejor performance en NYSE\*
- ✓ Atraer a la mejor gente de la industria
- ✓ Regresar a casa seguros cada día
- ✓ Ser el mejor aliado de nuestros vecinos

COLOMBIA | ARGENTINA | BRASIL | CHILE | PERÚ | ECUADOR

\*entre 2017 y 2019 entre las compañías de capitalización mayor a USD150MM (NYSE: GPRK)

[www.geo-park.com](http://www.geo-park.com)





## “La pandemia obstaculiza proyectos Oil & Gas en economías emergentes”

Según GlobalData, una empresa líder de datos y análisis, los proyectos en curso en toda la industria probablemente se verán afectados, lo que podría poner aún más estrés en la economía global, publicó el informe de World Energy Trade.

**U**no de los efectos inmediatos de la pandemia del coronavirus (COVID-19) en la industria del petróleo y el gas ha sido un exceso global de suministro de petróleo crudo en medio de una demanda ya débil, lo que resulta en una caída significativa en los precios del petróleo.

El informe de la compañía: ‘Impacto de COVID-19 en las economías emergentes’ analiza el efecto del brote de COVID-19 en la industria del petróleo y el gas en las economías emergentes,

con China como punto focal. Como resultado de los bloqueos en provincias clave, la producción industrial en el país se ha desacelerado. Esto, a su vez, ha llevado a una disminución de la demanda de

productos derivados del petróleo, explica World Energy Trade en su artículo.

Las compañías petroleras nacionales (NOC) de China, PetroChina y CNOOC, también han reducido la producción de refinerías debido a la escasez de mano de obra. En febrero de 2020, las refinerías estatales de China anunciaron un recorte en el rendimiento de refinación de 940,000 bpd para dicho mes.

Ravindra Puranik, analista de petróleo y gas de GlobalData, comenta: “China tiene alrededor de 190 refinerías activas, de las cuales tres refinerías activas están situadas en la provincia china de Hubei. El bloqueo en Hubei probablemente afectará el rendimiento de estas refinerías, que representan alrede-

dor del 2.2% de la capacidad total de refinación china a marzo de 2020.

“Las otras provincias afectadas por COVID-19 en China, adyacente a la provincia de Hubei, incluyen Zhejiang, Guangdong, Henan, Hunan, Anhui y Jiangxi. Estas provincias representan otro 25% de la capacidad total de refinación de China. Sin embargo, no está claro cuál será el alcance del impacto de COVID-19 en la producción de refinerías en estas provincias”, agregó.

Las empresas chinas- según publica el sitio World Energy Trade-, también han invertido en el sector del petróleo y el gas en varios otros mercados emergentes, especialmente Rusia, Brasil, Nigeria y México. Estos países también pueden presenciar una disminución

en sus ingresos de petróleo y gas debido al consumo de energía vacilante en China y la propagación posterior de la enfermedad en diferentes partes del mundo.

Las empresas chinas han colaborado con las empresas rusas de petróleo y gas en varios proyectos clave en los últimos tiempos, particularmente en la región del Ártico. Los que están en construcción, como el terminal de licuefacción Arctic-2 LNG, pueden verse obstaculizados. Brasil y Nigeria también exportan volúmenes significativos de producción de petróleo crudo a China, que probablemente caerán en el corto plazo.

Puranik agrega: “India es uno de los beneficiarios de los bajos precios del petróleo debido al brote de COVID-19.

Tras la cancelación por parte de China de algunas importaciones de petróleo crudo por fuerza mayor, salió a la luz una disponibilidad de crudo de alta ley de las regiones mediterráneas y latinoamericanas. Las compañías de refinación como Bharat Petroleum Corporation Limited (BPCL) en India lograron capitalizar esta disponibilidad para comprar petróleo crudo de estas partidas varadas a tasas de descuento”.

World Energy Trade es el sitio web, en español, con la mayor oferta actualizada de noticias, artículos y contenido técnico especializado, dirigido a profesionales y estudiantes del sector energético: petróleo, gas, electricidad, energías renovables, minerales y minas.





Organización de Países  
Exportadores de Petróleo

## La OPEP busca estabilizar los precios

Los 23 principales países productores de petróleo del mundo acordaron el mayor recorte de producción de la historia, de 9,7 millones de barriles por día, a partir del 1ro de mayo y por un "período inicial de dos meses", anunció la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP).

**P**ara el siguiente período de seis meses, del 1 de julio al 31 de diciembre de 2020, el ajuste acordado será de 7,7 millones de barriles al día. Esto será seguido por un ajuste de 5,8 millones de barriles al día por un período de 16 meses, del 1 de enero de 2021 al 30 de abril de 2022", anunció la OPEP.

De alrededor de 60 dólares, el barril de crudo se cotiza en alrededor de 20 dólares actualmente. Dos factores recientes llevaron al derrumbe de los precios del petróleo de más de 50% en un mes. La paralización de buena parte de la economía mundial por la epidemia de la CoVID-19 es el primero de esos factores.

Las medidas de cuarentena llevaron a una reducción de la demanda mundial de oro negro de alrededor de 20 %.

A eso se sumó la guerra de precios que Arabia Saudita mantuvo contra Rusia. Riad inundó el mercado mundial con petróleo barato para captar mercados.

Los principales productores de oro negro finalmente dejaron atrás sus divergencias y negociaron durante cuatro días por videoconferencia una reducción concertada de la producción mundial.

Aunque varios expertos consideran insuficiente esa reducción de la producción para que los precios recuperen su nivel de antes de la pandemia, los precios deberían al menos estabilizarse.

La reunión de la OPEP inició el jueves y se prolongó

hasta el domingo a causa de la posición de un país que no daba su aprobación: México, que encontraba excesivo el esfuerzo de reducción de su producción en 400.000 barriles diarios que se le exigía.

Fue finalmente el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, quien destrabó la situación y aceptó absorber buena parte del corte de producción que México no estaba dispuesto a ceder.

México recortará su producción en 100.000 barriles diarios y Estados Unidos recortará 250.000 barriles más a su plan inicial. Queda por ver ahora qué dará México a cambio de este favor de Estados Unidos.

### EL PULSO ENTRE MÉXICO Y LA OPEP

La negativa de México de

recortar más su producción se debió a la insistencia del presidente Andrés Manuel López Obrador cuyo gobierno invirtió masivamente en la construcción de una nueva refinería para salvar a la empresa nacional Pemex, vaca lechera del Estado mexicano pero fuertemente endeudada.

"Lo que está haciendo el gobierno de Andrés Manuel López Obrador es proteger sus inversiones estratégicas, principalmente blindar la inversión que tiene ahorita en la construcción de su refinería de Dos Bocas. El problema es que, al reducir la producción, es muy difícil recuperar esa inversión", dijo a RFI Jesús Reséndiz, economista e investigador del Instituto Global para la Prosperidad Sustentable.

Fuente: Reuters

# Una guerra petrolera empujan a EEUU al borde de la recesión

A medida que los precios del petróleo caen, muchas compañías no podrán refinanciar sus deudas y se verán obligadas a declararse en bancarrota, eliminando miles de empleos..

La economía de Estados Unidos está en el borde de una recesión similar a la crisis hipotecaria de 2008, aunque en una escala mucho menor, debido al efecto combinado del brote de coronavirus y una guerra por el precio del petróleo entre Arabia Saudita y Rusia, según varios expertos consultados por Univision.

La caída de la demanda mundial de energía, debido a una desaceleración comercial causada por el coronavirus, coincidió durante el fin de semana con una carrera para aumentar la producción de Arabia Saudita y Rusia en una batalla por el control del mercado entre los dos gigantes petroleros.

Es probable que esta 'tormenta perfecta' cause miles de pérdidas de empleos en el vulnerable sector de petróleo y gas estadounidense, dicen los expertos, debido a la aplastante deuda que tienen muchas empresas de petróleo que tomaron préstamos de los bancos durante la última década para satisfacer el

deseo de convertirse en un país autosuficiente. A medida que los precios del petróleo caen, muchas compañías no podrán refinanciar sus deudas y se verán obligadas a declararse en bancarrota, eliminando miles de empleos. La energía es la industria más grande del mundo y existen numerosas compañías públicas cuyo valor se basa en el precio del petróleo crudo. Además, el creciente impacto del coronavirus en la economía en general va a reducir aún más la demanda de

gasolina a medida que millones de estadounidenses dejan de viajar, vacacionar y miles de ellos se ven obligados a trabajar desde sus hogares.

En los Estados Unidos, el petróleo y el gas todavía representan entre el 13% y 17% de la economía.

**Fuente:**  
<https://www.univision.com/noticias/dinero/la-tormenta-perfecta-el-coronavirus-y-una-guerra-petrolera-ponen-a-eeuu-al-borde-de-la-recesion>



**EMPRESAS DE SERVICIOS CMC S.A.**  
ESTUDIO ADUANERO Y COMERCIO EXTERIOR

**DESPACHANTES DE ADUANA**

Colin Munro Campbell  
Ricardo El Gáname  
Patricia Yasuk

Defensa 441, Piso 5. (C1065AAG), Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Contacto: 011 - 3724-6900 011 - 4331-6990

Lineas rotativas

[www.campbell.com.ar](http://www.campbell.com.ar) - [asistencia@campbell.com.ar](mailto:asistencia@campbell.com.ar)





# El efecto de la pandemia ¿el fin de una era?

Lo que sigue es un informe publicado por el sitio World Energy sobre la caída de la demanda de petróleo, provocada por la pandemia combinada con una guerra de precios, que ha dejado a la industria de los combustibles fósiles en quiebra y en modo de supervivencia.

**U**na pregunta clave es: ¿esto alterará permanentemente el curso de la crisis climática? Muchos expertos piensan que bien podría hacerlo, adelantando la fecha en que la demanda de petróleo y gas alcanza su punto máximo, nunca se recuperará, y permitiendo que la atmósfera se cure gradualmente.

De acuerdo con un informe publicado por World Energy Trade, los más audaces dicen que la demanda máxima de combustibles fósiles puede haber sido arrastrada al aquí y ahora, y que 2019 pasará a la historia como el año pico de emisiones de carbono. Sin embargo, otros tienen una opinión opuesta: la industria de los combustibles fósiles se recuperará como siempre lo ha hecho, y los precios del petróleo tan bajos,

reducirán la muy necesaria transición a la energía verde.

Depende de una mezcla fascinante de geopolítica, ganancias, sentimiento de los inversores, rescates gubernamentales, objetivos de emisiones netas, presiones de los activistas y, no menos importante, el comportamiento del consumidor.

Al menos, dos tercios de la inversión anual, \$ 130 mil millones, fueron objeto de decenas de miles de pérdidas de empleos. En algunos mercados, los precios se han vuelto negativos: los vendedores pagarán por tomar el petróleo, a medida que la capacidad de almacenamiento global se llene.

“La guerra de precios y Covid-19 realmente han puesto en jaque al sector Oil & Gas, y ahora hay compañías realmente en modo de supervivencia”, dijo Valentina Kretzschmar, directora de investigación

corporativa de los analistas Wood Mackenzie.

Es posible que los pozos petroleros responsables de casi 1 millón de barriles por día ya se hayan cerrado, porque el precio del petróleo, ahora, es más bajo que el costo de envío, según el gigante bancario estadounidense Goldman Sachs. Es probable que esto “altere permanentemente la industria energética y su geopolítica” y “cambie el debate sobre el cambio climático”, dijo Jeffrey Currie, jefe de productos del banco.

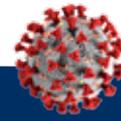
¿Se está en presencia del fin de una era?

Si bien, las propias compañías petroleras han argumentado durante mucho tiempo que la demanda máxima está demasiado lejos, la mayoría de los observadores pensaron que sucedería en esta década. Mark Lewis, jefe de investigación de inversión en cambio climático en BNP Paribas, es-

tuvo de acuerdo en que las crisis podrían acercarlo.

“Cuando el polvo se asiente, la narrativa de la demanda máxima estará allí más fuerte que nunca”, dijo. “Esto es particularmente cierto si la aviación de larga distancia no se recupera. Esta ha sido una fuente muy fuerte de crecimiento de la demanda de petróleo en los últimos años, pero cuanto más tiempo estemos en casa, trabajando a distancia, usando videoconferencia, más personas se preguntarán: ¿realmente necesitamos subir a un avión?”

Wood Mackenzie analizó el impacto. “El sector del petróleo y el gas ya es muy poco querido por los inversores y en este tipo de entorno de precios, se convierte en bajo rendimiento, alto riesgo y alto carbono”, dijo Kretzschmar. “No es una propuesta muy atractiva”. Con los precios del petróleo pronosticados por



## “El valor del barril hace tiempo que estaba en caída”

algunos para colapsar aún más, Kretschmar es contundente: “a \$ 20 la industria será diezmada”.

Sin embargo, no todos los expertos piensan que la pérdida de la industria petrolera es necesariamente una ganancia para la energía verde y el clima. “En todo caso, puede retrasar la participación del petróleo por más tiempo, porque es más barato. Podrían ser malas noticias desde el punto de vista climático”, dijo Dieter Helm, profesor de política energética en la Universidad de Oxford.

Dijo que asegurar una recuperación económica verde de la crisis del coronavirus requerirá medidas políticas deliberadas de los gobiernos: “Aquí es donde entra el impuesto al carbono. Ahora es el momento”.

Agregar combustible al fuego de la pandemia es la guerra de precios que libran Arabia Saudita y Rusia, que aumentaron la producción justo cuando la pandemia redujo la demanda, enviando los precios hacia el piso. Los movimientos son vistos como un intento de ganar cuota de mercado al matar a los productores de mayor costo de

las riñas entre los mayores productores sumado a cuestiones geopolíticas circunscribieron su valor. El golpe de gracia lo asestó el COVID-19, no solo afectando directamente al ser humano sino que extendiendo sus efectos sobre todas las actividades. La merma en el consumo del petróleo y sus derivados se hizo notable y tomó por sorpresa a la industria en general y a los mercados a futuro en particular.

Como siempre, el capital mide el riesgo, lo pondera y de acuerdo con sus propios criterios decide si un proyecto es viable o no. Pero lo que definitivamente pone en vilo a estos es la incertidumbre. En su momento, al definir los contratos que se vencen en estos días, los analistas no conocían o si quiera ponderaron adecuadamente los efectos nocivos del coronavirus y por ende no se anticiparon al exceso de oferta.

Es muy probable que esta situación se prolongue por un tiempo (todos deseamos que no!) pero también es cierto que de ahora en más la reacción de los mercados evolucione de manera diferente anticipándose a la situación

particular. En el mientras tanto veremos gráficos que asustan o que llenan de esperanzas, empresas fusionándose o re acomodándose al igual que sucede con otras actividades.

Históricamente, la industria del petróleo ha demostrado su resiliencia acompañando la evolución humana y no caben dudas que en cuanto se definan las nuevas “reglas de juego” se retomará el camino del consumo en general y por ende de la energía para sostenerlo.

Una mención aparte le caben a los proyectos exploratorios, en particular a los offshore, así como a los shales (Vaca Muerta) y los tight. Habrá que esperar que se den las condiciones propicias para poder retomarlos. Finalmente, y haciendo un paralelismo vitivinícola, lo que si es cierto es que afortunadamente los hidrocarburos no se “pican o avinagran” estando en los reservorios y por lo tanto van a estar en excelentes condiciones de ser producidos cuando llegue el momento de “destaparlos”.

Por Luis Stinco

trás del auge del esquisto bituminoso de Estados Unidos.

El profesor Bernard Haykel, de la Universidad de Princeton, EE. UU., dijo que también refleja un cambio estratégico más fundamental liderado por el príncipe heredero de Arabia Saudita, Mohammed bin Salman: “con una transición global de energía limpia inevitable, está desesperado por sacar dinero.”

El impacto duradero de la guerra de precios depende de cuánto tiempo Arabia Saudita y Rusia pueden seguir bombeando petróleo barato. Si bien sus costos de producción son muy bajos, dependen de altos ingresos para equilibrar sus presupuestos nacionales.

Michael Liebreich, de Bloomberg New Energy Finance, dijo que el punto de equilibrio fiscal para Arabia Saudita es de alrededor de \$ 80 por barril, lo que significa que sus reservas de divisas podrían mantener los precios del petróleo por solo dos o tres años. “Rusia, con un equilibrio fiscal de \$ 40 por barril y una economía mucho más diversificada, puede sobrevivir a los bajos precios del petróleo durante una década”, dijo.

Fuente: Artículo publicado en el sitio World Energy Trade



CONSTRUIMOS CRECIMIENTO

f @ y in  
sacde.com.ar

Creemos en la excelencia.

Realizamos actividades integradas de ingeniería, construcción y servicios. Nuestra capacidad operativa, experiencia y fuerte compromiso con un desarrollo eficiente y sustentable se reflejan a través de nuestros proyectos.

ENERGÍA | OIL&GAS |  
SERVICIOS | INFRAESTRUCTURA





# “El COVID-19 ha sido letal para los biocombustibles”

POR CLAUDIO A. MOLINA (\*)

El autor de esta nota sugiere que la crisis sanitaria generada por la pandemia ha sido letal para la industria, ya que no solo generó una fuerte caída de demanda por parte de los consumidores de combustibles nacionales e internacionales, sino que además, “las compañías refinadoras de petróleo, obligadas por ley a incorporar biocombustibles a las mezclas, redujeron los cortes mínimos en vigencia de una manera arbitraria”.

**E**l cambio climático por calentamiento atmosférico es la principal preocupación en materia ambiental que enfrenta la humanidad. Como consecuencia de dicha mutación, se registran fenómenos climáticos extremos, sean estas, inundaciones o sequías inéditas en diversas regiones del planeta, que a la postre

llevan a cambios estructurales en la geografía agrícola. Un ejemplo de ello es la desaparición de viñedos en regiones históricas y el surgimiento de otros en zonas donde hace treinta años era

impensado producir vides. En diciembre de 2015, ciento noventa y cinco de los ciento noventa y siete países que pertenecen a las Naciones Unidas, en el marco de la XXI Conferencia

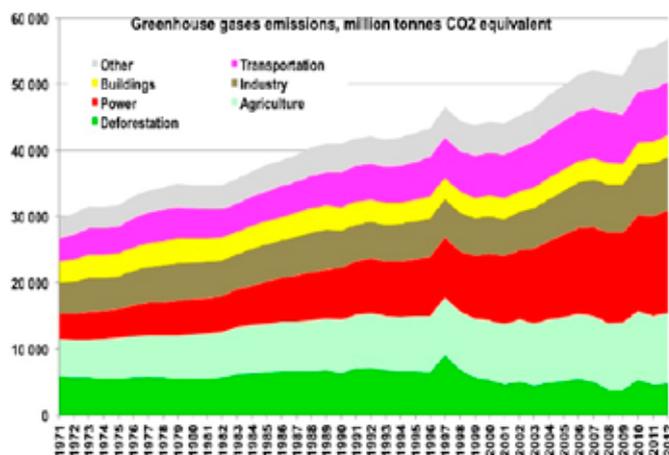
impensado producir vides. En diciembre de 2015, ciento noventa y cinco de los ciento noventa y siete países que pertenecen a las Naciones Unidas, en el marco de la XXI Conferencia

Internacional de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático realizada en París, Francia, acordaron contener el aumento de la temperatura muy por debajo de los 2°C respecto a los registros de la era preindustrial. El denominado “Acuerdo de París” fue un hecho histórico: Tanto las naciones desarrolladas como los países en desarrollo se comprometieron a gestionar la transición hacia una economía baja en carbono y por primera vez los compromisos asumidos por las naciones fueron vinculantes, es decir, que, de no cumplirse, podrían enfrentar procesos judiciales. Argentina, a través de su canciller en ese momento, Susana Malcorra, ratificó la firma del acuerdo el 22 de abril de 2016 du-

rante la celebración llevada a cabo por el Día de la Tierra en Nueva York, EE.UU. Nuestro país se comprometió a reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero para 2030 en 18% sobre los valores de 2005 de forma incondicional, y 37% de manera condicional, siempre y cuando reciba ayuda financiera para atender las reformas respectivas. La Ley 27.270 ratificó ese acuerdo en Argentina.

En este contexto, se ha acelerado el desarrollo de la economía. Nicholas Georgescu-Roegen, padre de la bioeconomía sostenía en su obra de 1970/1971, “La ley de la entropía y el proceso económico”: El crecimiento económico no es la solución a los problemas económicos, y es la principal causa del

Cuadro 1:  
Emisiones de gases de efecto invernadero



Fuente: Manicore, Jean-Marc Jancovici

problema ambiental: «Es imposible un crecimiento exponencial indefinido en un medio ambiente que es finito».

Transcurridas casi cinco décadas desde aquel mo-

mento, resulta más actual que nunca esa sentencia.

A continuación, se presenta un gráfico que nos muestra el crecimiento exponencial que el mundo se registra con las



**FINVESA**

International Freight Forwarder & Customs Broker  
NVOCC

**SUMANDO VALOR Y EFICIENCIA A SUS NEGOCIOS**

**FINVESA LOGÍSTICA S.A.**

Cerrito 1320, Piso 12 - Oficina C  
(C1010ABB) CABA Argentina  
Teléfono 54 11 5199 1367 / 5277 4246  
Fax 54 11 5256 8331  
Nextel 54\*620\*1576  
E-mail rjpf@finvesa.com.ar  
www.finvesa.com.ar



Seguidamente se expone otro gráfico representativo de la contribución sectorial a las emisiones mundiales de gases efecto invernadero (ver cuadro II).

Sincrónicamente con los problemas asociados a las emisiones de gases efecto invernadero, se presentan los problemas que genera en la salud pública, la quema de combustibles minerales, principalmente por el efecto nocivo del material particulado liberado. Ello está acelerando en varios países importantes del mundo, la puesta en vigencia de normativas restrictivas, que prohíben en el largo plazo el uso de algunos de aquellos combustibles.

A pesar de todas las evidencias existentes respecto de las externalidades negativas para el ambiente y la salud derivados del uso intensivo de combustibles minerales, existen enormes resistencias de parte de los agentes económicos vinculados a la cadena de valor de los hidrocarburos y también, aunque en menor medida, a la cadena de valor automotriz, –que ven peligrar su posicionamien-

to actual- para impedir que avancen las legislaciones restrictivas respectivas, desconociendo la existencia y consolidación de un nuevo paradigma energético.

Esas resistencias en Argentina son muy fuertes y jaquean la sostenibilidad del Programa Nacional de Biocombustibles que se encuentra vigente. Se hacen más notorias en momentos como el actual, donde se presentan grandes desafíos para la economía global.

La Ley 26.093 fue sancionada en 2006, reglamentada en 2007 y regula la producción, comercialización y uso sustentable de biocombustibles en Argentina, con una vigencia de quince años desde su promulgación. El Poder Ejecutivo tiene la facultad de extender esa vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024, computando los quince años de vigencia, desde la entrada en vigencia del mandato de uso de biocombustibles, ocurrido a principios de 2010. Recordemos que los artículos 7 y 8 de esta ley, establecieron que el gasoil y la nafta comercializado en Argen-

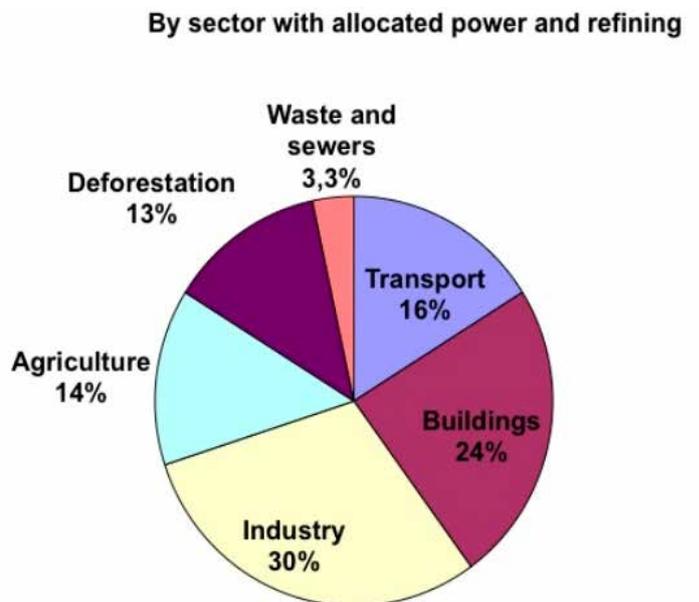
tina, deberán contener un mínimo de 5 % de biodiesel y bioetanol respectivamente; posteriormente el Poder Ejecutivo fue ampliando esa obligación, para extender el contenido mínimo de biocombustibles en las mezclas, a un 10 y 12 % respectivamente.

En atención al avance de la ciencia y tecnología, como así también, debido a la experiencia obtenida en todos

los años de vigencia de este régimen, se hace aconsejable que el Congreso de la Nación sancione una nueva ley y el Ejecutivo la promulgue.

Por otra parte, resulta fundamental que la Autoridad de Aplicación cumpla y haga cumplir la legislación en vigencia. Lamentablemente la industria de biocombustibles en Argentina sufrió constantes cambios de reglas de juego a lo largo del

Cuadro II:  
Emisiones mundiales de gases de efecto invernadero



Fuente: Manicore, Jean-Marc Jancovici



" Es sabido que dichas compañías, salvo excepciones, plantean su deseo de terminar con el uso mandatorio de biocombustibles en Argentina, exteriorizando fundamentos muy débiles y desconociendo los compromisos ambientales asumidos por nuestro país, entre otras cuestiones. Ellas consideran que los biocombustibles son perjudiciales para el país".

tiempo, fundamentalmente en el período 2016-2019, en el cual se tomaron medidas que la pusieron al borde de su desaparición. Y en el presente año, la situación de la misma se ha deteriorado aún por falta de definiciones concretas por parte de la nueva gestión oficial.

Las perspectivas de producción, ventas y exportaciones de biocombustibles para el presente año, son muy negativas, previéndose una importante caída en todos los registros, con relación a años anteriores. La crisis sanitaria generada por el COVID-19 ha sido le-

tal para la industria, ya que no solo generó una fuerte caída de demanda por parte de los consumidores de combustibles nacionales e internacionales, sino que además, las compañías refinadoras de petróleo, obligadas por ley a incorporar biocombustibles a las mezclas, redujeron los cortes mínimos en vigencia de una manera arbitraria.

Es sabido que dichas compañías, salvo excepciones, plantean su deseo de terminar con el uso mandatorio de biocombustibles en Argentina, exteriorizando fundamentos muy

débiles y desconociendo los compromisos ambientales asumidos por nuestro país, entre otras cuestiones. Ellas consideran que los biocombustibles son perjudiciales para el país.

Las sesiones ordinarias en el Congreso de la Nación han sido significativamente perjudicadas por la emergencia sanitaria y al mismo tiempo, la expiración de la Ley 26.093 impone un horizonte muy corto para la industria local de biocombustibles que orienta sus operaciones al mercado interno. Estas limitaciones representan otro gran pro-

blema para esta industria.

Por todo lo expuesto, los biocombustibles en Argentina se enfrentan a definiciones trascendentales, a una especie de gran prueba final. Es de esperar que se pueda alcanzar en el país, un marco regulatorio superador al presente, que intensifique el uso de estos combustibles biológicos en un marco de desconcentración económica, fortaleciendo la diversificación de la matriz energética local, el desarrollo sustentable del ambiente, la minimización de los efectos nocivos producidos por la quema de combustibles minerales, un mayor agregado de valor a las materias primas agrícolas en grandes territorios de la Argentina profunda –en contra de la primarización de exportaciones y con las inversiones y empleos asociados-, y en general, la consolidación del nuevo paradigma energético que existe en el mundo, en nuestro territorio.

(\*) Director Ejecutivo de la Asociación Argentina de Biocombustibles e Hidrógeno.

## ESTUDIO JURIDICO DRA SUSANA DE ROSA

LA MEDIACION ES UNA NEGOCIACION EXTRAJUDICIAL ASISTIDA POR UN TERCERO ESPECIALMENTE ENTRENADO PARA FAVORECER LA COMUNICACION ENTRE LAS PARTES AYUDANDOLAS A RECONOCER LAS REALES NECESIDADES QUE TIENEN E IMPULSANDO LA CREATIVIDAD DE LOS PARTICIPANTES A FIN DE LOGRAR UNA SOLUCION SATISFACTORIA PARA TODOS. NO DUDE EN ACUDIR A ESTA VIA PREVISTA EN LA LEY 26.589 la Dra. SUSANA DE ROSA y UN EQUIPO ESPECIALIZADO ESTARA AGUARDANDOLO.

Email: [derosaestudio@gmail.com](mailto:derosaestudio@gmail.com) [www.derosaestudio.com.ar](http://www.derosaestudio.com.ar) TEL : 4373-5680 / 4371-7544

# PANDEMIA: LA LLEGADA DE LOS RIESGOS EMERGENTES

POR MARCELO RODRÍGUEZ, PRESIDENTE DE RISKGROUP ARGENTINA

**E**n RiskGroup Argentina tenemos la habilidad para apoyar a las empresas en ampliar su conocimiento y acompañarlos en analizar un evento que pudiera afectar su actividad excepcionalmente. Los Risk Managers, sus aseguradoras y los brokers debemos trabajar juntos para estar preparados y devolver a la empresa a su operatoria normal.

Como una visión apocalíptica, las calles desiertas y la ausencia de gente nos ratifican que el futuro ya está acá. Imagen surrealista que trae a la memoria cuando en el año 2013 tuve la

oportunidad de dar una charla sobre Riesgos Emergentes.

Obviamente en ese momento parecía ciencia ficción: Cibercriminalidad, Cambio Climático, Revueltas Populares y Tensiones Políticas (incluido congelamiento de fondos), Enfriamiento de la Economía Mundial, Industria de los Agro-Alimentos y “Enfermedades Globales” .... De eso ya hablaban los grandes aseguradores mundiales. Por ese entonces no tenía verdadera conciencia del alcance de la palabra: “pandemia” ...

Posteriormente, en la edición de

Nov. 2018 de Prensa Energética también hablamos de la necesidad de contemplar los riesgos a los que se exponen “las supply-chain” y que varían desde catástrofes naturales, terrorismo y ataques cibernéticos, a más domésticos como cortes de luz o epidemias.

Un seguro supone contratar la cobertura de un riesgo, medido en función del nivel de previsibilidad de un acontecimiento y sus consecuencias. Los expertos vinculan la aparición de nuevos riesgos con cambios en el contexto global: la disrupción medioambiental, los avances tecnológicos, el

envejecimiento de la población mundial, la migración a ciudades, nuevos estilos de vida y patrones de trabajo y las vinculadas a la nueva economía con cambios regulatorios y guerras comerciales. Otro gran propulsor de nuevos riesgos es el relacionado con medicina, salud y sanidad, en referencia a enfermedades crónicas o los “nuevos brotes de enfermedades infecciosas”(El País, 3/7/2019 Pedro Pérez Iruela, Capgemini España).

“¿En caso de una pandemia como cubren sus exposiciones catastróficas las Prepagas?... ¿cómo cubren los desvíos sin que ello implique un traslado a las cuotas de los afiliados? ... ¿Se protegen contra eso? (reportaje que me realizaran en el 2017).

¿Cómo nos hubiésemos preparado de haber sabido unos meses atrás que la economía y la sociedad se verían impactadas por una crisis global de esta naturaleza? Por supuesto, una vez que el evento ha ocurrido, es de-

masiado tarde para prepararse. La historia demuestra que estos eventos excepcionales ocurren con bastante más frecuencia de la que uno piensa y su impacto es enorme.

Si es poco frecuente, ¿tiene algún sentido tomar medidas preventivas para minimizar el riesgo? La respuesta es: ¡Sí! Entonces, ¿qué lección podemos sacar de lo que nos está sucediendo? Definitivamente podemos identificar algunas acciones preventivas enfocadas a disminuir el impacto del próximo escenario adverso, sea cual fuere.

Cada organización debería identificar un rango de situaciones potenciales que podrían ser relevantes frente a eventos excepcionales. Aunque esa lista sea corta, se pueden enumerar cuáles podrían ser las consecuencias más severas, sin tener en cuenta cuán probables sean.

Dichas consecuencias se pueden agrupar en una lista clave de categorías, tales como:

- Daños a la gente o a la propiedad
- Inaccesibilidad del personal;
- Demanda reducida del producto o servicio
- Interrupción del negocio u otras formas de interrupción operativa
- Inconvenientes con la liquidez
- Interrupción de la cadena de suministros
- Regulaciones Políticas o Legales de emergencia.

Se puede apreciar que la lista no cambiará mucho ya sea que considere unas pocas o cientos de causas para estas situaciones. Puede tomar esta lista de consecuencias y comenzar a analizar tres cosas:

1. ¿Cómo se desarrollaría?
2. ¿Cuáles de ellas es su mayor preocupación?
3. ¿Qué puede hacer para minimizar el efecto potencial?

En estas circunstancias uno debe entender que los seguros disponibles son solo un paliativo. Es esencial



**EL COMPLEJO INDUSTRIAL QUE FABRICA, PROVEE Y EJECUTA GRANDES MONTAJES DE AISLACIÓN**

Florida 274 2º piso. C.A.B.A - (011) 4326-0062  
 Ruta 7 Km 70 Lujan - (02323) 420422  
[www.incaaislaciones.com.ar](http://www.incaaislaciones.com.ar)

## Andamios



**Certificado de conformidad**  
**INTI Nº 67-31300**

Este producto está certificado bajo las normas:  
 UNE- EN 12810- 1  
 UNE- EN 12811- 1

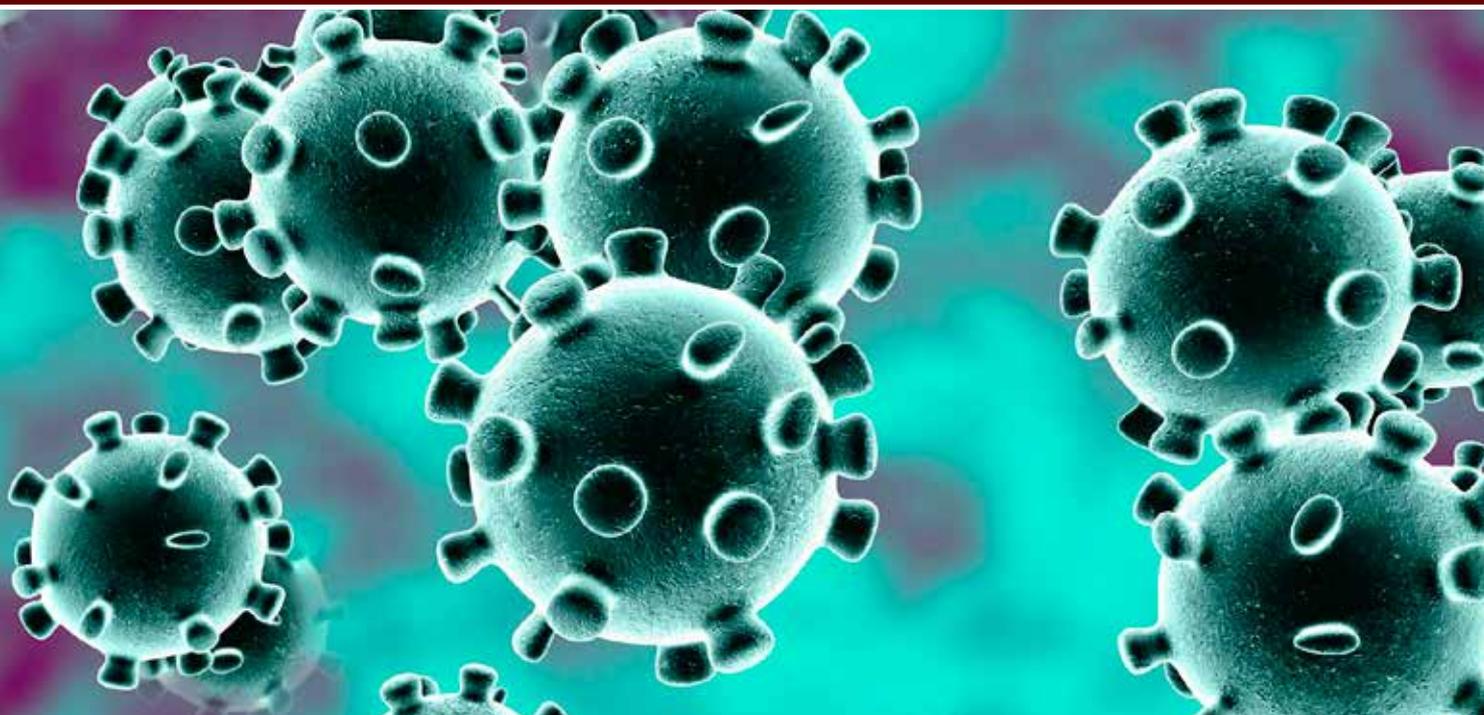
## Aislaciones Térmicas



**Somos fabricantes de Lana Mineral con certificación ISO 9001 2015**

• Lana mineral	• Perlita expandida	• Panelería modular
• Poliestireno	• Foam glass	• Colchonetas desmontables
• Poliuretano	• Fire proofing	• Spray de lana mineral





monitorear los socios comerciales y actuar con rapidez para evitar problemas más serios. El gran desafío es comprometer a las áreas específicas de la empresa frente a una eventual disrupción crucial en la cadena de valor.

Esos planes de acción si no son prácticos, no se llevarán a cabo, pero eso no es tampoco una excusa para la inacción. Lo que es importante es empezar ahora y conseguir un buen equipo para trabajar en el proyecto. Es realmente administración de riesgos al más alto nivel.

Hay una serie de supuestos que deben tomarse en cuenta:

- Asumir el problema y actuar rápidamente.
- Asumir que no hay secretos. Ser claro sobre el mensaje.
- Asumir que la empresa quedará mal expuesta y actuar en consecuencia.
- Asumir cambios en el personal y en los procesos.
- Asumir que podrá superarse y se aprenderá de ello.
- El buen comportamiento debe ser recompensado.
- Sumar al bróker y la aseguradora a la solución.

Las buenas prácticas indican que las empresas deberían estar trabajando en mitigación y resiliencia. Es decir, trabajando junto con los equipos de operaciones y producción, catalogan-

do aquellos elementos que provienen de áreas de mayor riesgo y tener preparados substitutos aceptables. También el Recurso Humano es esencial en esta eventualidad. ¿Cuánto personal podemos tener trabajando desde la casa? ¿Están trabajando con su propia “laptop” o esta provista por la empresa? ¿Hay vulnerabilidades tecnológicas para realizar el teletrabajo?

El DIA DESPUES nos encontrará considerando temas como Limpieza Extra de los predios y oficinas, políticas claras para las reuniones de equipos (¿se cancelarán o serán virtuales?), definiciones respecto de la recepción de mensajería o entregas, catering (¿Cómo nos aseguraremos que el proveedor cuente con las medidas de higiene necesarias?), ¿se puede almacenar material de limpieza desinfectante?, ¿mascaras? ¿se puede comprometer a los empleados en la limpieza rutinaria de las superficies tangibles de trabajo? ¿se pueden mantener a los integrantes de los equipos a más de dos metros de distancia? ¿Cuál será la política de rotación para los turnos del personal?

Estimar el inventario disponible. Una situación de crisis puede cambiar las expectativas de compras planificadas para un período “normal”. El equipo debe, utilizando su experiencia en el mercado y las herramientas

de análisis disponibles, identificar un nivel de demanda confiable para poder determinar la oferta adecuada.

Un reciente estudio del OCDE demuestra los grados de afectación a causa de la “pandemia” abierto por industria.

Es necesario planificar diferentes escenarios. Tener en claro un pronóstico de demanda facilita la optimización del período de producción y distribución. Sugerimos incluir las implicancias operativas y financieras de un cierre prolongado, analizando el impacto basándonos en la capacidad disponible. Calcular el cash-flow para diferentes escenarios de reducción de actividad, es decir, 25, 50% y hasta 75% si fuera el caso. Tener en claro los puntos de equilibrio y como llegar a ellos. Que costos se pueden reducir o que inyecciones de capital de trabajo serian necesarios. Este análisis es crítico para determinar la supervivencia de la empresa tras un evento excepcional como la “pandemia”.

En RiskGroup Argentina tenemos la habilidad para apoyar a las empresas en ampliar su conocimiento y acompañarlos en analizar un evento que pudiera afectar su actividad excepcionalmente. Los Risk Managers, sus aseguradoras y los brokers debemos trabajar juntos para estar preparados y devolver a la empresa a su operatoria normal.



# Bayton

Contamos con los recursos necesarios para potenciar su negocio y potenciar el desarrollo de proyectos de generación de energía.

**B** Staffing

---

**B** Professional

---

**B** Strategy

---





# UN PLAN QUE AÚN BRILLA POR SU AUSENCIA

POR DAVID COHEN, ESPECIALISTA EN TEMAS ENERGÉTICOS

"AÚN HOY, NOS DICEN ALGO PARECIDO, ES DECIR QUE EL PETRÓLEO Y EL GAS DE VACA MUERTA, Y LA SOJA, NOS VAN A AYUDAR A SALIR DE LA CRISIS. LOS ACONTECIMIENTOS DE LAS ÚLTIMAS HORAS NOS SEÑALAN LO INVIABLE DEL MODELO".

**H**emos planteado en anterior artículo la contradicción que presenta el hecho de pretender un Plan Estratégico

Energético sin un proyecto de país que nos indique, entre otras cuestiones, cuanta energía necesito y para que la necesito. También dijimos que

el plan efectivo en vigencia y que de hecho se centra en Vaca Muerta, dado que es casi de lo único que se habla en el sector energético desde hace

años. Se suma a esta mini-agenda de propósitos el tema de las energías renovables, el cual avanza con marchas y contramarchas.

Desde entonces, y aun hoy, nos dicen algo parecido, es decir que el petróleo y el gas de Vaca Muerta, y la soja, nos van a ayudar a salir de la crisis. Los acontecimientos de las últimas horas nos señalan lo inviable del modelo. Seguimos pensando, de hecho en lo irrealizable e inviable del modelo primario-exportador como única salida, sin advertir que solo el desarrollo tecnológico aplicado a la producción de bienes y servicios, con desarrollo del mercado interno, además de exportar valor agregado, es la única posibilidad de salida. El primero (el primario exportador), por su evolución y desarrollo expulsa mano de obra en forma sistemática, mientras que el segundo (tecnológico) es integrador de los distintos sub sistemas tales como el educativo extendido en el tiempo y el espacio.

La situación de crisis de nuestro país se profundiza sistemáticamente, dado que reitera los ciclos, presuponiendo que cada salida coyuntural es el inicio del camino de bonanza, y a los pocos años caemos nuevamente. En cada caída más argentinos salen del sistema sin poder reingresar entrando en la marginalidad. En las producciones que suponemos nos podrían “salvar” es decir el petróleo y el gas de Vaca Muerta, y la soja, nuestro país es tomador de precios, dado que estos se fijan en mercados en los cuales nuestra incidencia es nula. Se sigue sin entender, de hecho, que la energía es un elemento clave en nuestro desarrollo soberano. Pensamos y confundimos seguridad energética con soberanía energética. Podemos tener seguridad energética importando, pero ¿a qué precio? Esto es así pues podemos segar nuestros pozos e importar energía. Ya lo hemos vivido y hoy padecemos las consecuencias. El no tener una política energética permanente en el tiempo y consensuada nos impide diseñar herramientas sustentables (empresas y desarrollo tecnológico propio).

“...la reactivación con blindaje en los términos en que fue pensado su desarrollo y con la actual estructura del negocio será inviable. Por otra parte, la otrora principal empresa del país muestra una caída en su valor producto de múltiples circunstancias, vinculadas también a como se organizó el negocio energético. Desde hace años en nuestro país, como lo dijimos antes, los precios están ligados a los precios fijados en otras latitudes, es decir se abona un precio por un recurso no renovable subsidiado, quedando el pasivo ambiental y sin el recurso...”

Por otra parte, el gradual ingreso a la producción de las energías renovables hará que las fósiles vayan cediendo terreno y sus precios fijados en otras latitudes con las variaciones en uno y otro sentido en función de las necesidades políticas y económicas de los países centrales. Los precios Y la cantidad ofertada de la energía, hoy y siempre, han formado parte de una lucha por el poder, los mercados, y la soberanía energética, clave en la soberanía nacional de los distintos actores hegemónicos. Una prueba de ello la tenemos hoy a partir de la “crisis sanitaria” que vive la humanidad. Debido a la caída de la actividad inducida, el consumo se ha reducido y como consecuencia los precios a niveles impensados hace algunas semanas. Esto hace insostenible la producción extracción en nuestro país en nuestro yacimiento “estrella” Vaca Muerta, el cual para reactivarlo requerirá aumentar los subsidios, con recursos que el país no tiene, o para así destinarlos deberá quitárselos a otros destinos.

Por lo tanto, la reactivación con blindaje en los términos en que fue pensado su desarrollo y con la actual estructura del negocio será inviable. Por otra parte, la otrora principal empresa del país muestra una caída en su valor producto de múltiples circunstancias, vinculadas también a como se organizó el negocio energético. Desde hace años en nuestro país, como lo dijimos antes, los precios están ligados a los precios fijados en

otras latitudes, es decir se abona un precio por un recurso no renovable subsidiado, quedando el pasivo ambiental y sin el recurso.

El pasivo ambiental no está incluido en el precio, con lo cual se agrega un quebranto adicional en el negocio. La provincia de Mendoza está tomando nota de esta situación en relación al agua, recurso por demás escaso por aquellas latitudes. Nuestro país por cada tonelada de hidrocarburos no renovables que exporta está perdiendo decenas de toneladas de recursos (agua, por ejemplo) que no recupera, además del pasivo ambiental. Un aspecto no menor es el vinculado a la renta energética, la cual no podrá ser recuperada, habida cuenta del nivel de precios de hoy en el mercado. Este escenario impide visualizar como el país podrá salir de esta crisis en forma sustentable y sostenida de modo de frenar su caída y el incremento del nivel de pobreza. Es imperioso que nuestra sociedad a través de sus dirigentes comience a pensar como nos planteamos un camino de salida y un nuevo proyecto de país. La situación supera las situaciones particulares, en las que hoy se concentran gran parte de los medios desorientando a una población preocupada por subsistir. Se suma a este cuadro de situación la “crisis sanitaria” que no sabemos cuánto tiempo durará, que ha frenado gran parte de la actividad global, y cuyas consecuencias en nuestro país es difícil dimensionar.

# Vaca Muerta: ¿Barajar y dar de nuevo?

“El gobierno debe entender que su función en la gran emergencia que atravesamos es regular para el crudo un precio justo. La regulación estatal que propongo requiere como condición “sine qua non” la redefinición integral del Proyecto Vaca Muerta”, explica Jorge Lapeña, ex secretario de Energía de la Nación en un artículo publicado por el IAE.



**E**l primer cuatrimestre de 2020 no es lo que parecía que iba a ser hace tan solo 100 días atrás; ni para Argentina, ni para el mundo. Un evento de bajísima probabilidad de ocurrencia modificó el curso de la historia universal: el Covid.19 –un verdadero cisne negro- introdujo en el mundo muerte descontrolada y al azar, y una fuerte recesión económica. Los expertos no saben cómo y cuándo termina esto. En la Argentina no hay un solo sector que se salve: la cuarentena trajo la caída de la demanda interna de bienes y servicios; la parálisis de la industria; el comercio; el transporte y los servicios.”.

La demanda de petróleo en el mundo disminuyó un 30 %; en Argentina la demanda de nafta y gasoil que había caído en 2019 disminuirá más en 2020 por la cuarentena y por los pronósticos de caída del PBI para este año que se ubican en -4,3 % o aún mayor; y la demanda eléctrica total durante la cuarentena se reduce según Cammesa en 14,1% y la demanda en la industria cayó 30%.

Por lógica la caída de demanda provocó un derrumbe de los precios de los energéticos en los mercados mundiales. El informe “Perspectiva Energética de Corto Plazo” publicado por el Departamento de Energía de los EE.UU el 7 de abril indica que el crudo WTI ha experimentado una caída de precio desde 57 u\$s/b en 2019 a un valor medio pronosticado para 2020 de 29,34 US\$/b, (baja del 49%).

El informe muestra que en USA la baja en el precio del crudo se tradujo inmediatamente en disminuciones de de 30% en la nafta y 18 % en el gasoil al público. Esas bajas serán -según los pronósticos- para 2020 llegarán al 28,5 % para la nafta y del 23 % para el gasoil.

Es obvio que la industria petrolera y su cadena de valor sufren; mientras el consumidor se beneficia del cambio de los precios en los países con mercados abiertos y competitivos. Los Estados nacionales pueden y deben con sus políticas públicas morigerar – aunque no eliminar - estos impactos negativos en búsqueda de preservar el bienestar general y el interés común.

Lamentablemente en Argentina a un problema como el descrito que es de naturaleza global, se le intenta dar una solución doméstica heterodoxa y poco transparente que tendrá como única víctima al consumidor sin que éste siquiera se percate. El mecanismo que se está implementando es la negociación cerrada entre “el grupo productor de petróleo” (GPP) y el Gobierno del Alberto Fernández. El GPP es un grupo pequeño y de gran fortaleza integrado por los gobernadores de Provincias petroleras nucleados en OFEPHI, los sindicatos petroleros, las empresas petroleras lideradas por YPF y otros actores menores.

Según ha trascendido los gobernadores proponen al Gobierno “negociar” un precio del crudo al que denomina “barril criollo” de 54 u\$s/b que es muy superior al precio internacional. Si bien ese precio es satis-

# EXCELENCIA EN CALIDAD Y CONFIABILIDAD



**Instalaciones llave en mano - Auditoría  
- Mantenimiento - Ingeniería**



***Damianich & Sons***  
desde 1945

**Sistemas contra incendio**

[www.damianich.com](http://www.damianich.com)

***Damianich & Sons***

- 🏠 Cnel. Teodoro García 1875 - 1887  
(B1704GUO) Ramos Mejía - Bs.As. - Argentina
- ☎ +54 11 4488 2478 / 1296
- ✉ [info@damianich.com](mailto:info@damianich.com)
- 🌐 [www.damianich.com](http://www.damianich.com)



factorio para los intereses de los solicitantes, será un “sobre precio” pagado por todos los consumidores argentinos y que tendrá consecuencias no solo para las economías familiares golpeadas, sino también para la competitividad de la industria, el comercio y el agro nacional.

La solución en ciernes consiste en presionar al gobierno para que fije “un precio de conveniencia” que minimiza los impactos de la crisis en el GPP, pero solventado por el resto de la economía. Se trata de un precio exorbitante y no justificado a determinar en una negociación de la cual el universo

consumidor/pagador no estará sentado en la mesa de la negociación.

Es importante detenernos en la integración de la mesa de negociación de ese barril criollo. En una parte de la mesa están los que piden: los gobernadores de las 8 provincias petroleras que no quieren resignar ingresos por regalías; los sindicatos petroleros que no admiten resignar ni puestos de trabajo ni remuneración de sus afiliados; las empresas petroleras que argumentan que no podrán sostener el nivel de actividad con esos precios de mercado. Del otro lado de la mesa esta solo el Gobierno

de Alberto Fernández.

Los que piden el “barril criollo” tienen un elemento en común: no quieren reducir nivel de actividad y se niegan a salir de la zona de confort que les permite continuar como si nada hubiera pasado. Por el otro lado si el Gobierno lo que busca es el consenso en una mesa de negociación asimétrica en donde no están representados los que pagan (los consumidores), posiblemente termine repitiendo el reciente episodio de la compra de fideos en emergencia y convalidando precios más altos que los de mercado en el marco de un gran escándalo nacional.

El gobierno debe entender que su función en la gran emergencia que atravesamos es regular para el crudo un precio justo.

Esa regulación estatal del precio del crudo por cuenca debe tener como finalidad exclusiva retribuir costos de operación y mantenimiento para sostener un nivel de actividad de las empresas petroleras para abastecer una demanda deprimida este año, sin despidos de personal en su planta operativa permanente. El Estado deberá atender a los reales costos de producción de cada cuenca y las empresas deberán presentar sus costos.

La regulación estatal que propongo requiere como condición “sine qua non” la redefinición integral del Proyecto Vaca Muerta; y no se deben mezclar los problemas de este proyecto con los de la explotación convencional.

Por otro lado las provincias petroleras que sustentan gran parte de su presupuesto en la recaudación de las regalías, deberían canalizar sus requerimientos de equilibrio presupuestario por vía del Presupuesto Nacional con partidas compensatorias; y de ninguna manera presionar por precios en alza que perjudiquen a los consumidores que son sus votantes.

Por su parte el Gobierno nacional deberá exonerar de los derechos a la exportación de crudo en la medida en que existan excedentes exportables y se traduzcan en ingresos de dólares al país.

**Importante:** La nota es un extracto de un artículo escrito por Jorge Lapeña y publicado en el Instituto Argentino General Mosconi.

# VÁLVULAS PARA OIL&GAS

Experiencia, Calidad y Seguridad en el Control de Fluidos



Esféricas Roscadas



Retención



Uniones Dobles



Mariposas



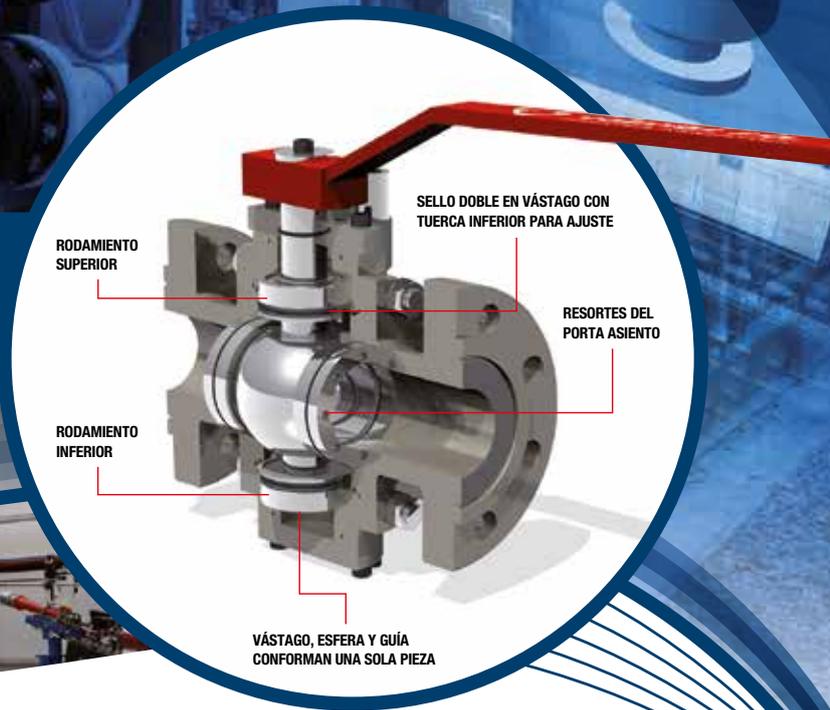
Conjuntos Petroleros



### Actuadores

- Mecánicos
- Neumáticos
- Eléctricos

Válvulas Esféricas Bridadas  
Serie 150 / 300 / 600 / 900 / 1500  
1/2" a 16"



### CERTIFICACIONES

ISO 9001-2015 / ISO 14001-2015  
API 6D 1417 / API Q1 3303  
NAG 212 ENARGAS - BVG



### NUESTRAS SOLUCIONES

- Válvulas Esféricas Bridadas, Roscadas y para Soldar
- Válvulas Esféricas Alta Presión y Tres Vías
- Válvulas Mariposa, Esclusas, Retención y Regulación
- Actuadores y Accesorios para Automatización
- Productos Especiales
- Conjuntos Petroleros y Accesorios
- Automatización y Sistemas de Control

### ATENCIÓN AL CLIENTE

Tel.: +54 03327-452426 / +54 03327-452427  
info@valmec.com.ar / ventas@valmec.com.ar

[www.valmec.com.ar](http://www.valmec.com.ar)



## EL MERCADO PETROLERO Y LAS AMENAZAS DEL COVID-19

POR EL ING. NICOLAS VERINI (\*)

UN ANÁLISIS DETALLADO DEL MERCADO PETROLERO Y LOS ACUERDOS DE PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO RECIENTEMENTE ESTABLECIDOS ENTRE LOS MIEMBROS DE LA OPEC PLUS Y LAS PERSPECTIVAS FUTURAS.

**R**ecordemos en principio el fracaso de las conversaciones entre Arabia Saudita y Rusia sobre la reducción de la producción y la caída de los precios. Este fracaso no sólo aumentó las tensiones entre los productores, ya que, Arabia Saudita aumentó su producción unilateralmente, aprovechando su gran capacidad de producción y los bajos costos operativos de sus yacimientos, al récord de 12 millones de bpd, inundando el mercado de crudo y empujando el valor del barril a un mínimo de 22 dólares, intentando otra vez “quebrarle las piernas” a los productores de shale de los

EEUU. Su posición es dominante dentro de la OPEC ya que Nigeria, Angola, Argelia, Venezuela y otros productores no pueden competir con sus costos de producción.

Como producto de la pandemia ocasionada por el Coronavirus - Covid-19, la caída drástica del consumo y la guerra de precios entre Arabia Saudita y Rusia se aceleró la caída del precio del crudo a niveles de la década de 1990.

Rusia se había negado a recortar su producción en 1,5 millones de bbl argumentando que cada recorte favorecería a los EEUU que restituía esos volúmenes con crudo de esquisto con destino a Europa y otros países com-

petiendo con el crudo ruso cuya cuota de mercado era del 16% en 1990 y había disminuido al 12% en 2019.

La reunión de la OPEC Plus del 9 de abril acordó recortar la producción de 9.7 millones de barriles por día, justo por debajo del plan inicial de 10 millones luego que la organización negociara el acuerdo con el grupo del G-20 – en el que participan los Estados Unidos, Canadá, Arabia Saudita, Rusia y Brasil entre otros países.

Esto fue posible después de la victoria diplomática y soberana de México que aceptó un recorte de 100 mil barriles de su producción, menos de los 400 mil que le habían solicitado en principio, ya que México no quiso renun-

ciar a seguir produciendo y plegarse al acuerdo por una razón muy simple, habían tomado un seguro de cobertura de precios en Wall Street en enero del 2020 y estaban vendiendo el petróleo mejicano a 49 dólares el barril, y argumentaban “¿porque México debe recortar la producción, si el país esta bien plazado vendiendo nuestro crudo en el mercado a precios que hoy nadie puede conseguir por ese valor”

El 9 de abril se logró un acuerdo unánime de los 23 países participantes dando inicio de una reducción en la plataforma petrolera de 9.7 millones de barriles a partir de Mayo. Estados Unidos accedió a recortar 250,000 bpd adicionales por México, después que Trump convenciera al Presidente Obrador de apoyar el acuerdo.

La participación del G 20 fue muy activa, reconociendo la emergencia internacional sin precedentes por el Coronavirus e instó a tomar medidas inmediatas para garantizar la estabilidad

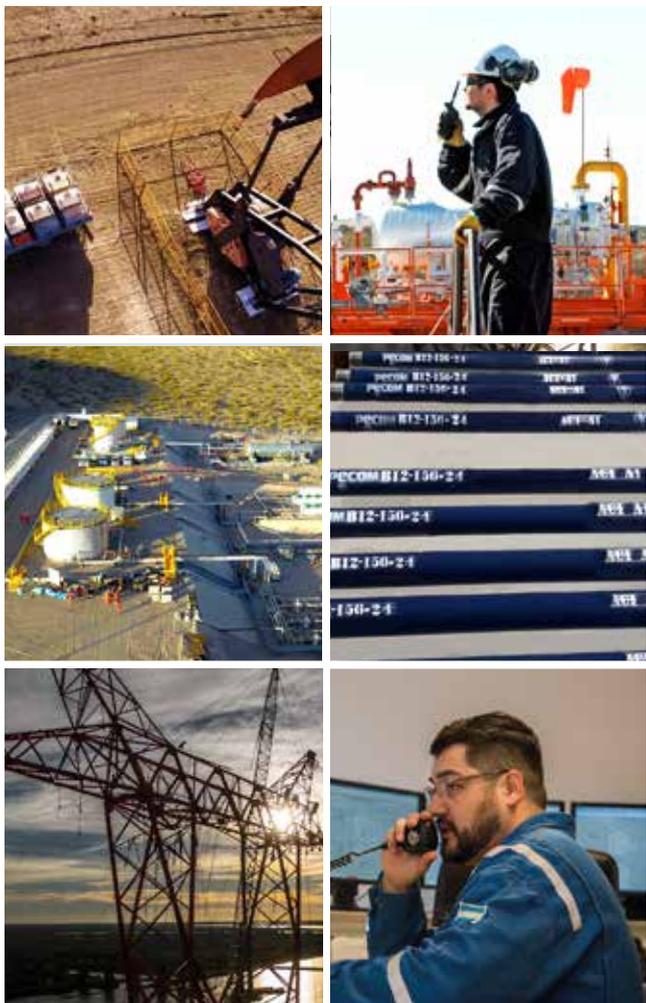
del mercado petrolero internacional, advirtiendo que la crisis de precios se profundizaba por el Covid 19 y se planteaba un nuevo desafío para el sector de los hidrocarburos por la reducción de un tercio en la demanda del petróleo a nivel mundial, es decir, un 33% menos del consumo, lo que representa la mayor caída de la historia.

Apremiados por la caída de la demanda mundial de petróleo y de sus propios ingresos monetarios, Arabia Saudita vio hecho trizas los pronósticos de recaudación del 2020. El petróleo cubre el 95 % de su ingresos de exportación y casi el 50 % del PBI. A esto se le sumaba la calificación de riesgo de Moody que le rebajo de Estable a Negativa la fortaleza del sistema financiero de Arabia Saudita y de los otros cuatro países del Golfo Pérsico, los Emiratos Arabes Unidos, Catar, Kuwait y Barein. A esto se le sumaba el colapso de los precios del petróleo. Dentro de este marco la Organiza-

ción de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y Rusia, grupo conocido como la OPEP Plus, acordaron hacer un recorte de 9,7 millones de barriles de petróleo por día hasta el 30 de junio, lo que equivale al 10% de la producción mundial. Un plan de mediano plazo prevé otra reducción desde el 1 de julio hasta el 31 de diciembre 2020, un ajuste consensuado de 7,7 Mbbl/d y desde enero 2021 hasta abril 2022 será de 5,8 Mbbl/d.

Los países del Golfo, como Rusia son muy dependientes de sus ingresos monetarios del gas y del petróleo y necesitan mantener una dinámica de precios estables y prevenir un colapso generalizado del mercado. Complementariamente otros grandes productores como los EEUU, Canadá, Indonesia, Noruega y Brasil han prometido reducir voluntariamente la producción entre 4 y 5 Mbbl/d.

Dentro de este contexto Arabia Saudita y Rusia, los dos mayores pro-



## SOMOS UNA EMPRESA DE SERVICIOS, CONSTRUCCIÓN Y PRODUCTOS ENFOCADA EN GAS, PETRÓLEO Y ENERGÍA ELÉCTRICA.

Exploramos nuevos mercados y oportunidades.

Trabajamos proactivamente con nuestros clientes.

Nos diferencia nuestra marca y nuestra gente.

Trabajamos en un marco de innovación y mejora continua.

**Somos PECOM.**

**PECOM**  
ENERGÍA ELÉCTRICA



sidencia esta ocupada por Arabia Saudita con Estados Unidos a la cabeza. En la reunión llevada a cabo el viernes 10 de abril, dijo que los países miembros se «comprometerían a hacer lo que sea necesario, tanto individual como colectivamente» para garantizar que el sector energético se recupere evitando así hablar de volúmenes de recortes de producción o aumento de la demanda”.

La diferencia en este último caso es que no hay un compromiso formal ya que nadie firmó nada. Estados Unidos terminará recortando su producción, pero lo justificará diciendo que es en respuesta a la caída de la demanda y no por un acuerdo entre productores.

La reacción no sorprende porque el objetivo buscado con el acuerdo fue, al menos en el corto plazo, ponerle un piso a la caída. Distintos analistas coincidieron ante este portal de Goldman Sachs “en que si las potencias hubieran seguido adelante con la guerra de precios, el crudo hoy podría estar cotizando por debajo de los 20 dólares.”

Muchos operadores en el mercado del Brent y analistas pronosticaban un precio para el Brent para el 2020 en 60 dólares el barril y el crudo se derrumbó a 30 dólares. Lo mismo sucedió al WTI que sufrió una caída del 50 % de su valor promedio del año 2019 de 57 dólares respecto a los valores que fueron pronosticados para el 2020.

Hasta con un precio estable del Brent de 30 dólares es probable que la producción de shale en Estados Unidos deje de ser rentable para numerosas pequeñas y medianas empresas que seguramente presentarán la quiebra, una situación que perjudicaría en particular a los productores estadounidenses de petróleo de esquisto, que necesitan determinados niveles de precio para ser rentables .

Chris Midgley, analista jefe de Standard & Poors Global Platts, dijo al respecto: “El shale de Estados Unidos es económicamente inviable”.

Jason Gammel, analista de Jefferies, señala que el punto de “equilibrio promedio en el sector es de 55 dólares por barril”. Otros expertos aseguran que el shale necesita precios altos para

ductores de crudo, acordaron reducir unos 5 millones de bpd lo que equivale al 5% de la producción mundial, mientras que otros productores de OPEP Plus eliminarán 5 millones de barriles adicionales en total.

Según los expertos esto elimina las tensiones políticas entre Rusia y Arabia Saudita pero no soluciona el problema de la demanda ya que no se puede evaluar cual será la respuesta mundial al parate de la economía mundial debido al Corona virus. Millones de autos están parados, miles de aviones no vuelan, fabricas que no producen, servicios que no se prestan.

Sobre una producción calculada por la Agencia Internacional de la Energia de 100 Mbb/d para el 2020, la oferta teórica al mercado estaría en niveles de 80 Millones de bbl/d.

Otros expertos opinan que la reducción de la producción de los 10 millones de bpd ayudarán al mercado

a corto plazo a no sobrellenar el almacenamiento, pero es un desarrollo decepcionante para muchos, que tienen en cuenta del tamaño de la sobreoferta de petróleo que ya existe en el mercado y de las posibles violaciones a las cuotas de producción acordadas en el acuerdo, que se han verificado en el pasado por otros recortes dispuestos por la misma OPEC.

Goldman Sachs, uno de los grupos de banca de inversión y de valores más grande del mundo, advirtió esta semana que el golpe que sufrió la demanda a partir de la crisis mundial, significa que la reducción de 10 millones de bpd «no sería suficiente» a pesar de que constituye el mayor acuerdo de suministro en la historia petrolera”.

El compromiso involucra formalmente a los 23 países que integran la OPEP ampliada, pero en los hechos la mesa de negociación se extendió también a los países del G-20, en cuya pre-

poder viabilizarse, pero son claros en indicar : “que si muere un operador, vendrá otro que lo reemplace, la roca sigue estando en el mismo lugar.

Es casi seguro que habrá que avisar una consolidación de las compañías petroleras, donde las empresas más grandes absorberán a las más chicas”.

Uno se pregunta, estamos ante una nueva “burbuja de petróleo”?: ¿una nueva crisis financiera en puerta?”. A principios de abril ya se produjo el estallido de la primera burbuja petrolera: la empresa estadounidense Whiting Petroleum – fundada en 1980 cuyos principales accionistas son los gigantes de las finanzas Black Rock, State Street Global Advisors y el Grupo Vanguard anunciaron la quiebra al quedarse sin liquidez declarando una deuda superior a 2.200 millones de dolares.

Para Lipow Oil Associates, teoriza que la cantidad de 20 mbd es más un objetivo a cumplir que una realidad concreta, ni siquiera es seguro que los recortes de 9,7 mbd sean respetados y afirma .”Cualquier incremento de precios en los próximos meses alentar a los productores a continuar produciendo. Es el dilema que debe enfrentar la OPEP, bajo el comando ahora, de Arabia Saudita, los EEUU y Rusia, ya que los otros países miembros han perdido poder dentro de la organización y los EEUU se ha convertido en un verdadero “Caballo de Troya” dentro de la OPEC llevado de la mano de Arabia Saudita y Rusia.

Por su lado la agencia Bloomberg dice que habrá que observar cómo evoluciona la situación a nivel de la demanda, si la destrucción de precios continúa o si hay una verdadera mejoría”

Que ha pasado hasta ahora?

Esta medida inédita de recorte no ha producido una respuesta muy favorable en el mercado hasta hoy. Los precios del crudo subieron en Asia pero retrocedieron a medida que los mercados cerraban, pues los inversores siguen temiendo que el acuerdo no recortara la producción lo suficiente como para sostener los precios y compensar la menor demanda. El crudo West Texas Intermediate (WTI), que opera en el mercado de futuros de Nueva York (Nymex), subió el 17 de abril 1,72% y se vendía a futuro a US\$ 20,26 el barril en los contratos con entrega en mayo y el Brent del Mar del Norte cotizaba en el ICE en el mercado electrónico de Londres con una leve suba y se pactaba a US\$ 28,45 para los contratos a futuro para junio, según informaba Bloomberg. Por su parte la OPEP cotizaba su canasta de crudos a US\$ 17,51 el barril, frente a los US\$ 19,70 lo que representó un baja de 1,12%.

El 20 de abril se transformo en un lunes negro para el mercado y el WTI cayo a valores negativos por primera vez en la historia por un desplome de la demanda y la falta de capacidad de almacenamiento a menos 38 dólares y esto significa que los productores están pagando para poder evacuar la

producción de crudo. Es evidente que la terminal de almacenamiento mas grande del mundo como es Cushing en Oklahoma esta colmada Mientras tanto el Brent flexionaba resistiendo la baja y cotizaba a 26,2 dólares el barril acercándose a su costo de producción de 20-22 dólares el barril. El crudo del Mar del Norte se aleja casa vez mas y el spread del Brent con el WTI se hace cada vez mas grande. Los productores no tienen tanques para poner el crudo, y los especuladores tratan de desprenderse de los contratos a futuro a cualquier precio y tienen que encontrar compradores en un mercado saturado de crudo en un mercado con alta volatilidad del commodity, con oleoductos y tanques llenos, y refinerías que han bajado los niveles de refinamiento por el colapso de la demanda y los stocks de productos refinados que aumentan día a día y no logran ser evacuados al mercado consumidor.

La mezcla de crudos de México cerro a un precio negativo de menos 2,3 dólares y PEMEX ya estudia el cierre de los pozos en campos nuevos para mitigar la situación de la producción y cumplir con el acuerdo de reducir en 100.000 barriles diarios, lo que supone un doble perjuicio a las entradas de divisas del país, recorte de la producción y baja de precios en el mercado.

El precio negativo significa que el productor le paga a otro operador petrolero que se lo lleve hasta que pueda frenar la producción o cerrar los

## Confederación de entidades del comercio de hidrocarburos y afines de la República Argentina



**A.M.E.N.A.**  
Asociación Mendocina de Expendedores de Nafta y Afines de Mendoza.

**C.A.P.E.G.A.** Cámara de Comerciantes de Derivados de Petróleo, Garages y Afines de Tucumán.

**C.E.C. NEUQUÉN Y RÍO NEGRO.**  
Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de Neuquén y Río Negro.

**C.E.C.A. SAN JUAN.** Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de la Provincia de San Juan.

**C.E.C.A. SAN LUIS** Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de San Luis

**C.E.C.A.C.H.** Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines del Chaco.

**C.E.C.A.E.R.** Cámara de Estaciones de Combustibles Anexos de Entre Ríos.

**C.E.C.L.A. LA PAMPA** Cámara de Expendedores de Combustibles, Lubricantes y Afines de La Pampa

**C.E.C. JUJUY**  
Cámara Expendedores de Combustibles de Jujuy

**C.E.GNC**  
Cámara de Expendedores de GNC

**C.E.P.A.S.E.**  
Cámara de Expendedores de Subproductos del Petróleo y Anexos de Santiago del Estero

**C.E.S.DOR**  
Cámara de Estaciones de Servicio de Corrientes

**C.E.S.E.C.A.** Cámara de Estaciones de Servicio Expendedores de Combustibles y Afines de Salta.

**FA.E.N.I.** Federación Argentina de Expendedores de Nafta del Interior - Santa Fe

**F.E.C.A.C.** Federación de Expendedores de Combustibles y Afines del Centro de la República - Córdoba -

**F.E.C.R.A.** Federación de Empresarios de Combustibles de la República Argentina

Av.de Mayo 633 Piso 2 Oficina 12 (1084) CABA - Argentina (4342 - 4804 - Fax 4342 - 9394) [cecha@cecha.org.ar](mailto:cecha@cecha.org.ar) - [www.cecha.org.ar](http://www.cecha.org.ar)

pozos mas caros de producir, y si el yacimiento no tiene almacenamiento terrestre o esta lejos de la costa con puertos que no estén operativos y cerrados a la llegada de buques, con la capacidad de almacenaje saturadas y no poder alquilar almacenamiento a los buques en descarga programada o no tiene una buena logística de transporte y oleoductos troncales que lleven el crudo a los centros de refinación, la situación puede ser complicada de resolver a corto plazo.

El mercado sigue volátil el WTI pasó de 61 dólares el barril en enero 2020 a menos 40, el Brent cotiza a 19 dólares en el ICE y en el mercado asiático a 16 dólares, el crudo de Arabia Saudita 19 dólares, el Ural que compite con el Brent en el mercado europeo a 26 dólares y el crudo mexicano a menos 1 el barril .

La compañía Kpler, que monitorea buques petroleros en el mar a través de imágenes de satélite, informa que el volumen de petróleo almacenado en tanqueros para esperar mejores precios aumento un 25% desde marzo, pero el costo de mantenerlo en el mar puede ser hasta tres veces mayor que tanques en tierra, hasta 30.000 dólares por día. Rystad Energy según sus proyecciones, calculaba que el 76% del almacenamiento mundial ya esta lleno.

Dentro de este marco las empresas ya están sufriendo seriamente las consecuencias de la crisis combinada de la caída de los precios y del consumo .

Compañías de Texas, Oklahoma y Dakota del Norte están cerrando decenas de pozos en producción; solo la Texland Petroleum ha cerrado ya 1200 pozos. Con un WTI a 19,20 dólares el barril del día jueves 16 de abril, el mercado duda del éxito del nuevo recorte y su cumplimiento efectivo.

Sin embargo esta situación podría beneficiar a los países productores como Rusia, Arabia Saudita y Qatar, que habían venido perdiendo mercado a manos de esas firmas norteamericanas, pero abre la posibilidad que esa situación sea aprovechada por las grandes petroleras estadounidenses

## El precio del petróleo de EE.UU. cotiza en negativo

Precio del barril WTI



Fuente: Bloomberg, 20 de abril de 2020 (20:15 GMT)



para recuperar mercado.

Dentro de este contexto incierto los EEUU bate records en continuar incrementando sus reservas estratégicas al tope de 503 millones de barriles y Trump ha prometido que comprara todo el petróleo con el aviso que la capacidad de almacenamiento en los EEUU estará saturada en mayo.

Wood Mackenzie informa que China, India, Japón y Corea del Sur, están valorando comprar más crudo para completar sus reservas estratégicas .China comprará mas petróleo y pretende llegar a los 1.150 millones de barriles en sus tanques lo que le permitiría cubrir al país un consumo de 83 días de petróleo, continuando con el ritmo de las compras a 150 millones de barriles mensuales iniciado en enero del 2020.

### CUALES SON LAS PERSPECTIVAS DE ESTA DOBLE CRISIS

Las perspectivas de consumo que prevee la Agencia Internacional de la Energía cifra esa merma en unos 29 millones de barriles por día en abril, en casi 26 millones en mayo y en 23 millones para el conjunto del segundo trimestre, al final del cual la eco-

nomía —parece— tocará fondo.

“Según las previsiones del FMI vemos una recesión que supone, prácticamente, una década perdida de consumo, es decir consumir 90 mill de bbl como en el 2010.”, ha señalado el director de la AIE, Fatih Birol,

Albrecht Ritschl un intelectual alemán que estudia las crisis económicas desde la perspectiva de la historia puntualiza que en esta situación se van a producir una disminución de la demanda, un colapso de la producción, desempleo masivo, crisis financiera, y luego, a menudo, le seguira una crisis de deuda pública nacional. Preguntado sobre ¿En cuál de esas fases estamos en la actual crisis?, le responde a la Deutche Velez “Estamos solo al principio de la crisis. La cual puede empeorar tanto que derive en una crisis económica mundial como la de principios de los años 30 del siglo pasado. Ni una disminución del producto interno bruto de un 20 por ciento puede ser completamente descartada. El panorama es sombrío y depende de cuánto tiempo duren las medidas de cuarentena. Esa es la razón por la que algunos políticos están entrando en pánico en varias

partes del mundo. Lo vemos más claramente con el presidente de Estados Unidos, que intenta salvar su pellejo prometiendo volver a poner en marcha la economía después de Semana Santa. Nadie sabe en qué se basó para llegar a esa conclusión". Pero a menudo se da el caso de que el cálculo político funciona de forma diferente al análisis de un experto". La contracción del segundo trimestre será la peor desde 1970 y dos veces mayor a la del 2008 y del primer trimestre de 2009, cuando ocurrió la gran crisis financiera"

Se prevee que la recesión provocada por el nuevo coronavirus llevará el desempleo hasta el 5,9% de la población activa, lo que equivale a 2,5 millones de personas. Otras 2,4 millones sufrirán una reducción del tiempo de trabajo.

La economía rusa podría sentir un impacto negativo en el acuerdo de recorte de la producción petrolera

encabezado por la OPEP, advirtió su Banco Central, y agregó que espera que el crecimiento del PIB durante el primer trimestre del año se ubique en solo un 0.4 por ciento trimestralmente y suba a 0.5 % trimestre a trimestre en abril-junio de este año.

Según Morgan Stanley es probable que la demanda China de productos petroleros caiga en más del 35% interanual en el primer trimestre. La oficina oficial de estadísticas de China informó que su PBI cayó en el primer trimestre en un 6,8 % y el FMI predice que China evitará la recesión pero su PBI crecerá solo 1,2 %

El Banco suizo UBS estimo que el crecimiento económico de los EEUU se vería afectado hasta caer un 6 % en el 2020 lo que perjudicaría a todos los países de la región principalmente América Latina y el Caribe, principalmente a México lo que podría caer un 7,6 % siendo mucho mas grave que la crisis del Tequila del 1995 o la

crisis financiera del 2008.

El Banco Mundial "pronosticó hoy que América Latina y el Caribe vivirán este 2020 una contracción del PIB de 4,6%, en una crisis que sumirá en recesión a todos los países, salvo a Guyana que crecerá y República Dominicana que se mantendrá estable. El socavón por los efectos del Covid-19 estará seguido de una posible recuperación con un crecimiento de 2,6% en 2021, pero significará antes un duro golpe para las principales economías de la región con una contracción de 5% en Brasil, 5,2% en Argentina, 6% en México y una caída del PIB de 2% en Colombia, 3% en Chile y 4,7% en Perú".

El acuerdo de la OPEP Plus y el compromiso del G20 sólo pospone los desequilibrios de oferta y demanda varios meses. El precio del Brent que tocó su mínimo en marzo al alcanzar los u\$s22 por barril espera una subida . Esto hace que las pers-

EMPRESAS DE SERVICIOS

# TJK

"TUS SOCIOS ESTRATÉGICOS BRINDANDO UNA SOLUCIÓN INTEGRAL EN LOS PROCESOS DE COMERCIO EXTERIOR"

- ◀ DESPACHO ADUANERO
- ◀ FLETE LOCAL
- ◀ IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN
- ◀ SOLUCIONES LLAVE EN MANO

EMPRESAS DE SERVICIOS TJK

+54.11.4342.3871 | Defensa 441 - PB Of.D | (C1065AAG) Buenos Aires, Argentina

[www.empresasdeserviciostjk.com](http://www.empresasdeserviciostjk.com)



de barriles de corte por unos pocos meses, Sin embargo, la medida sería insuficiente.

El problema es que esto sigue poniendo presión sobre el almacenaje y en los próximos dos meses, si no cambia algo importante en la economía, cosa muy difícil, seguirá habiendo mucha presión sobre los almacenajes en tierra y en el mar. Ahora bien, ni los principales productores de petróleo, ni los grandes consumidores que alimentan la demanda global, están exentos a los cambios que se están viviendo. Quizá este momento represente para unos el “peligro” de su status quo. Quizá para otros significa el desafío de lo “nuevo”.

¿Puede el petróleo dejar de ser un commodity para la acumulación del capital financiero? Se pregunta el Financial Times. Lo que no se puede negar es la necesidad de transformar esta crisis en oportunidad para las grandes mayorías a escala global, donde el petróleo se convierta al fin en uno de los tantos recursos para garantizar el bienestar social y deje de ser un commodity para la acumulación del capital financiero.

Todos estos movimientos invitan a dejar abiertas algunas preguntas para responder en lo inmediato. La primera ¿cómo repercuten los últimos acontecimientos del mercado internacional del petróleo en lo regional, pero centralmente en lo local? ¿Qué debe hacer la Argentina, que proyectó una industria petrolera en base a un mercado que ya no existe?

El costo de producir en Vaca Muerta es de 35 y 40 dólares por barril y para los crudos convencionales el finding cost promedio, es decir el costo directo de extracción mas mantenimiento ronda los 20/24 dólares por barril y que varían según el yacimiento y el área pero que sirve como referencia de la problemática que debe afrontar el sector. Frente a este escenario, ¿cuáles son las proyecciones para Vaca Muerta? La referencia para Argentina no es el WTI sino el Brent del Mar del Norte, que para junio 2020 se proyecta un futuro de

pectivas de una recuperación sostenida sean muy escasas en este contexto. Esta disputa ¿es una muestra más de

que se está configurando un nuevo orden mundial? No se puede afirmar aún. Están acordando 10 millones

26 dólares. Como dato complementario para apuntalar la producción las provincias productoras estarían solicitando un crudo a 45 dólares para mantener la industria hidrocarburi-fera en acción.

Nils Bohr físico danés que realizó importantes aportes sobre la física de partículas y estructura del átomo y la mecánica cuántica dijo “hacer predicciones es muy difícil, especialmente cuando se trata del futuro” y si se trata de un experto sabemos que es una persona que ha cometido todos los errores que se puedan cometer en un campo de estudio muy estrecho”. Hasta tanto no se pongan en producción los pozos petrolíferos, las plantas de almacenaje, las refinerías, el transporte marítimo, los oleoductos y sobre todo el renacimiento del mercado consumidor con automóviles, aviones y plantas de generación eléctrica y la industria en marcha, será muy difícil predecir como

será el futuro energético.

Nadie puede predecir en estos momentos cual va a reaccionar el mercado y como va a ser la puesta en marcha de la economía a nivel global. El precio del petróleo no depende solamente de los fundamentals de la economía, sino que tiene en cuenta aspectos geopolíticos, embargos, guerra comercial, conflictos, aspectos financieros, disponibilidad buques y operatividad de los puertos y terminales marítimas, calidad y disponibilidad de los crudos, seguridad de los aprovisionamientos y cumplimientos de los acuerdos comerciales. El futuro que vendrá pienso que será muy diferente al presente y creo como Bohr que “hacer predicciones es muy difícil, especialmente cuando se trata del futuro” Hay muchos que ya realizan proyecciones de precios y de consumo sin tener en cuenta como va a reaccionar el mercado y hasta cuando

va a durar el parate de la economía por el efecto negativo del Coronavirus.

Fuentes de información consultadas:: Run Run Energetico diferentes notas.”Que pasara con Vaca Muerta con YPF y la Industria””New Deal para el mercado del petróleo””Los precios del petróleo se hundan en Asia”, Jefferies, Lipow Oil Associates, Blomberg,Goldman Sachs,Standard & Poor Global Platt’s,OPEC,FMI,Agencia Internacional de la Energía,Moody,Agencia AFP, Camara Boliviana de Hidrocarburos, Agencia Kpler monitoreo de buques, Breaking News CNN HI Span TV, Nils Bohr dixit y paginas de Notabilis Energy .

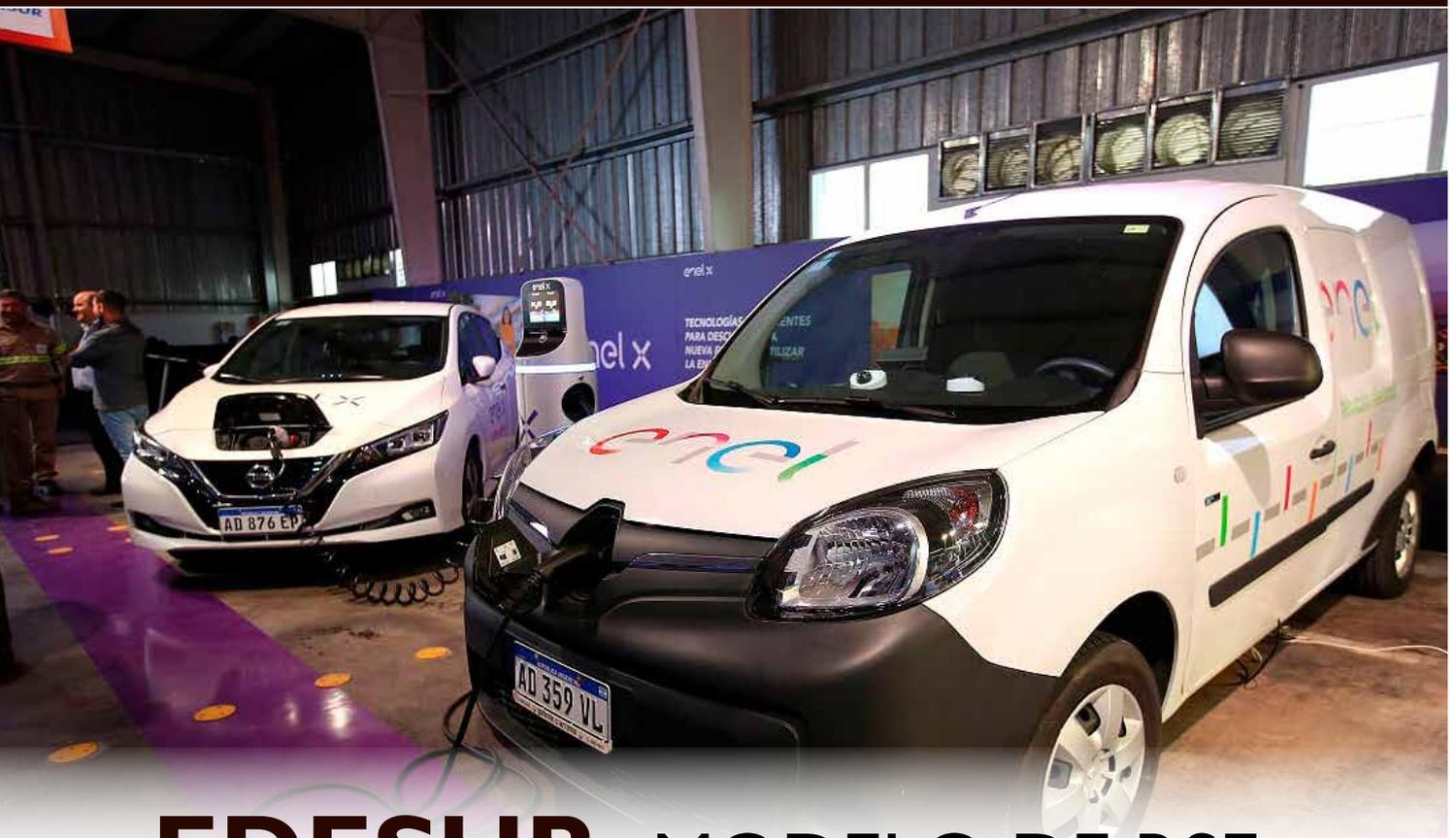
(\*) Ex Gerente Comercio Exterior YPF y Ex Director y Profesor del Instituto del Gas y del Petróleo UBA.

## MINDS OF ENGINEERS. PIONEERS AT HEART.

Wintershall y DEA se convirtieron en Wintershall Dea. Somos la compañía independiente de gas y petróleo líder de Europa. Exploramos y producimos gas y petróleo – en todo el mundo. Con responsabilidad y eficiencia. Hoy avanzamos como una sola compañía. Porque somos pioneros de corazón, con 245 años de experiencia en ingeniería de excelencia.

[wintershalldea.com](http://wintershalldea.com)





# EDESUR, MODELO DE RSE

LA COMPAÑÍA DISTRIBUIDORA OFRECE SU CENTRO DE CAPACITACIÓN EN EZEIZA COMO HOSPITAL DE CAMPAÑA.

**E**desur puso a disposición de la Municipalidad de Ezeiza y las autoridades sanitarias el Centro de Capacitación y Entrenamiento Beatriz Ghirelli, recientemente inaugurado, para ser utilizado como hospital de campaña. El intendente de esa localidad, Alejandro Granados, ya envió camas y colchones para acondicionar el espacio ante una posible necesidad de dar asistencia a personas contagiadas con el virus COVID-19.

El espacio, en excelentes condiciones está en Tristán Suárez su ubicación es estratégica para poder hacer frente a la contingencia desatada por el coronavirus: cuenta con acceso directo por la autopista Ezeiza-Cañuelas, próximo al aeropuerto internacional Ministro Pistarini y a 50 minutos del centro porteño.

El edificio cuenta con dos espacios cubiertos, uno de 328 m2 cubiertos, con cocina y baños con du-



cha y vestuario y otro de 1.800 m2 con cuatro salas de aire acondicionado, un salón de usos múltiples que puede adaptarse a la necesidad sanitaria requerida.

En estos momentos se están instalando 300 camas, limpiando y desinfectando todo el predio.

“Cuidarnos en estos momentos es responsabilidad de todos. No sólo con el trabajo diario de las cuadrillas, que ponen de manifiesto su vo-

cación de servicio en estos momentos, sino también ofreciendo lo que tenemos a la comunidad para hacer frente a este desafío sin precedentes”, enfatizó Juan Carlos Blanco, presidente de Edesur.

“Hemos visto lo que ha pasado en Italia y tomamos esa experiencia para actuar de la mejor manera posible. Por eso estamos poniendo nuestro mayor esfuerzo para hacer dos cosas: garantizar el servicio

## “Este centro es más grande e inclusivo”

Juan Carlos Blanco, presidente de Edesur, asegura que “el centro de capacitación de Ezeiza está pensado con tres ejes, uno tiene que ver con la seguridad. Es conocida la preocupación del grupo ENEL en este tema y todas las acciones que permanentemente estamos tomando en torno a la seguridad de las personas. El segundo tema tiene que ver con la tecnología, y todo lo que esta puede dar en pos de una mejor calidad de servicio y en reducción de costos, en momentos en que las tarifas están siendo cuestionadas. El tercer eje está relacionado con cuestiones locales, y tiene que ver que este centro de capacitación no va a ser exclusivamente solo para personal de EDESUR, tampoco sólo para el personal contratista sino que va a ser un centro de capacitación abierto a la comunidad. Eso también tiene que ver con políticas del grupo ENEL pero sumado a la cultura

más local y obviamente para tratar de dar respuesta a necesidades propias que tiene la sociedad toda, no necesariamente lo que son las cuestiones relacionadas con necesidades de la empresa”.

A diferencia de otros centros, Blanco sostiene que sin duda éste es mucho más grande e inclusivo. “No alcanzaba por su capacidad para las necesidades del personal propio y contratista. Así surge la idea de un nuevo centro de capacitación y que por otro lado, tuviera una posibilidad de estar ubicado en un lugar distintos, siendo que nuestra empresa está en la Ciudad y en la Provincia de Bs As. Toda nuestra gente que trabaja en la provincia no va a tener que viajar hasta la Ciudad. Pero la diferencia de fondo creo que tiene que ver con esto de estar abierto a la comunidad. Este centro está pensado con la posibilidad de ser

cuenta que hay un alto porcentaje de cortes que se realizan para hacer obras y mantenimiento, el número de mejora es aún mayor: 50% menos de interrupciones entre 2014 y 2019.

“Este centro es un espacio destinado a contribuir en la formación de mejores profesionales que desarrollen tareas eléctricas. Pero también es un lugar abierto a la comunidad. Tal es así que hoy tenemos la visita de 30 alumnos de una escuela municipal. Y, en línea con nuestro reconocimiento a las mujeres ingenieras, hemos decidido nombrarlo en honor a una mujer que siempre bregó por una mejor formación profesional”, explicó Juan Carlos Blanco, presidente de Edesur.

Entre las novedades del centro se destacan los “Smart Meters”, medidores inteligentes que permiten al usuario tener un mayor control sobre sus consumos, pudiendo realizar decisiones más eficientes para un uso racional de la energía. También se hicieron pruebas con telemandos, que permiten el control y revisión a distancia del estado de la red de media tensión, permitiendo atender a los incidentes en menor tiempo y mejorando los tiempos de respuesta. A su vez, hubo un espacio de iluminación led (hogareña y para las ciudades inteligentes) y otro de Movilidad Eléctrica donde estuvieron en exposición los distintos vehículos eléctricos pertenecientes a ENEL X (monopatines, bicicletas y autos). Además, la incorporación de tecnología de realidad virtual es otra solución de capacitación innovadora que pudieron conocer los presentes.

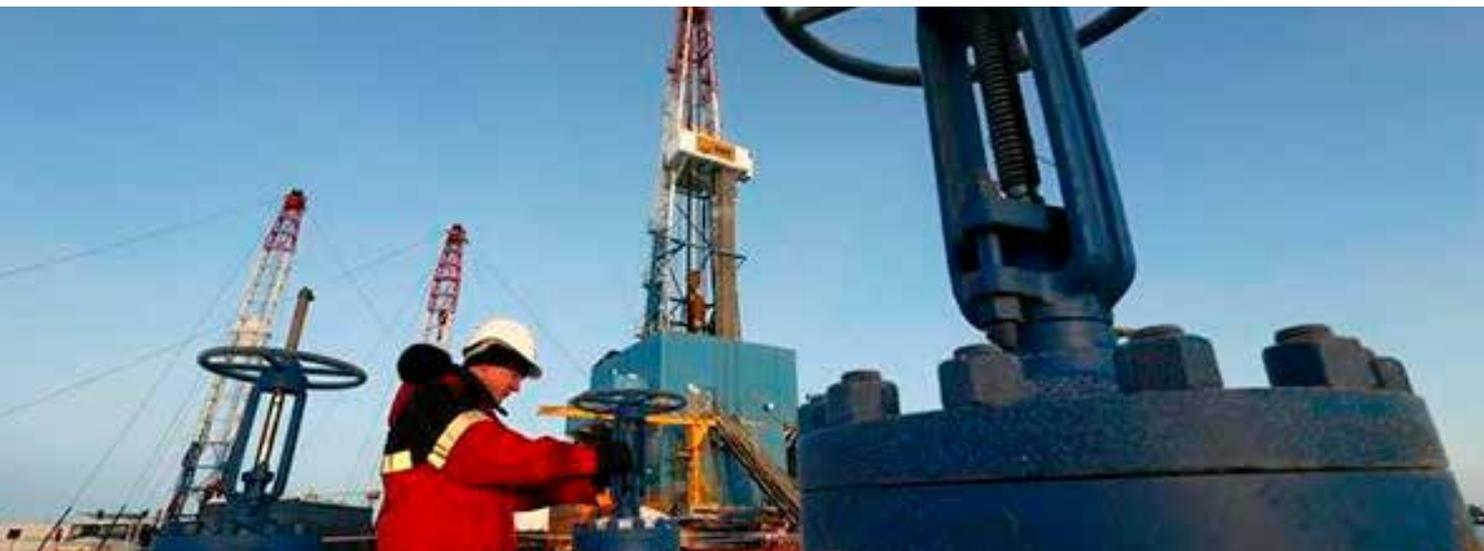
“La seguridad, la innovación y la tecnología son clave para que nuestros trabajadores puedan cumplir con sus tareas en forma eficiente y profesional.

A las importantes inversiones realizadas en la red, que nos han permitido mejorar el servicio, sumamos también una fuerte mejora en el entrenamiento de nuestros técnicos y del personal que trabaja con nosotros”, señaló Nicola Melchioni, Country Manager de Enel Argentina.



eléctrico y acercarnos a la comunidad con toda la ayuda que podamos ofrecer”, explicó Nicola Melchioni, country manager de Enel Argentina.

Gracias a las inversiones realizadas, Edesur logró bajar en 5 años un 40% las interrupciones en toda el área de concesión. Si se tiene en



## EN ENERO LA BALANZA COMERCIAL ENERGÉTICA FUE DEFICITARIA EN US\$ 14 MILLONES

SEGÚN EL INFORME DEL INSTITUTO ARGENTINO DE ENERGÍA MOSCONI, LA PRODUCCIÓN NO CONVENCIONAL SE INCREMENTÓ 23,6% REPRESENTANDO EL 43% DEL TOTAL PRODUCIDO.

**E**n enero de 2020 la producción de petróleo aumentó 2,5% y 3,8% en el acumulado de los últimos doce meses. La producción de petróleo convencional (80% de la producción) se redujo 3,4% durante los últimos doce meses. En cambio la producción no convencional (20% del total) se incrementó 47,7% en el mismo periodo.

En ese mismo período, la producción de Gas aumentó sólo 0,8% i.a y 4,7% en el acumulado de los últimos doce meses respecto de igual periodo anterior. La producción de Gas convencional (57% del total) se redujo 6,1% en el último año.

Por otra parte, la producción no convencional se incrementó 23,6% representando el 43% del total producido. Es importante destacar la significativa reducción del ritmo de crecimiento de la expansión no convencional de gas natural que alcanzó un promedio de apenas al 8,5%. En los últimos tres meses y que está explicada por la reducción en los niveles mensuales de la producción de Tecpetrol.

La producción gasífera convencional y la variante no convencional Tight Gas, que representan el 77% de la pro-

ducción de la producción, disminuyen 5,2% anual.

En tanto, las ventas de naftas y gasoil en enero de 2020 aumentaron 1,7% i.a mientras que en los últimos doce meses son 0,5% menores respecto a igual periodo anterior.

La demanda total de gas natural tuvo un incremento del 8,2% diciembre de 2019 respecto a igual mes del año anterior, y crece en términos inter anuales desde el mes de septiembre de ese año. Sin embargo en el acumulado de los últimos 12 meses la demanda se redujo un 3,7%.

La demanda total de Energía Eléctrica se incrementó en enero de 2020 un 2,3% respecto a igual mes del año anterior y, al igual que la demanda de gas natural, crece en términos inter anuales desde el mes de septiembre de 2019. En los últimos doce meses la demanda de energía eléctrica total se redujo en 2,4% respecto del año anterior.

Los indicadores de demanda para los tres rubros analizados indican que en el mes de septiembre de 2019 se llegó al piso de consumo a partir del cual se inició una moderada recuperación de los niveles de demanda energética dentro de un contexto fuertemente recesivo.

Asimismo, la balanza comercial energética del mes de enero de 2020 se muestra deficitaria en US\$ 14 millones. Al ser el único mes contabilizado, el déficit acumulado anual es idéntico. El balance exterior en material de Gas nos indica que durante los últimos doce meses se importaron 18,7 MMm<sup>3</sup>/d mientras la exportación es 5,6 MMm<sup>3</sup>/d. A su vez, la demanda anual de gas disminuye 4,7% (-4,6 MMm<sup>3</sup>/d) mientras continúa creciendo la oferta a un ritmo de 4,7% (+6,1 MMm<sup>3</sup>/d). Nuevamente, esto revela que la sustitución de importaciones y la exportación de gas están determinadas tanto por la expansión de la oferta como por una menor demanda local.

### SUBSIDIOS

Los subsidios energéticos devengados aumentaron 23,1% en el acumulado a diciembre de 2019 respecto a igual periodo de 2018 según datos de ASAP: CAMMESA recibió 34,5% más y los subsidios a la producción de gas de multiplicaron 2.8 veces respecto a 2018 totalizando \$ 27.648 millones.

Fuente: IAE- Mosconi

# La energía es más importante que nunca

Hacé todos los trámites desde tu casa.  
Revisá tus consumos, pagá tu factura, adherí al débito automático y realizá consultas.



[edesur.com.ar](https://www.edesur.com.ar)



Edesur en tu Celular



Seguinos:

 Edesur Argentina

 @OficialEdesur

[edesur.com.ar](https://www.edesur.com.ar)





MARTIN RODRIGUEZ - GERENTE REGIONAL DE BAYTON

# Recursos humanos en tiempos de crisis

“EL MERCADO SI BIEN SE ENCUENTRA SUFRIENDO UN PÁRATE CON RESPECTO A CÓMO SE VENÍA TRABAJANDO EN EL ÚLTIMO SEMESTRE, SOMOS OPTIMISTAS EN QUE ESTA SITUACIÓN EXCEPCIONAL IRÁ DANDO PASO A LA NORMALIDAD Y VOLVEREMOS A CRECER DE FORMA LENTA PERO SOSTENIDA”, SOSTIENE.

## ¿Cómo está afrontando el sector de petróleo energía y gas la situación de provisión de personal para el desarrollo de dichas industrias?

Desde hace un tiempo largo y con la llegada de esta situación la industria petrolera está afrontando una crisis por varios factores, como niveles bajos de inversión por parte de las opera-

doras y valor del barril con un dólar desfavorable. A esta situación, se le agrega el gran daño a la económica global que estamos viendo día a día de forma pronunciada por la llegada del COVID19.

Actualmente la actividad está reducida al mantenimiento de equipos y la producción está en nivel mínimos, y la

mayoría de los trabajadores están cumpliendo la cuarentena en sus hogares.

Si bien nuestro país está pasando un momento que se suma al contexto global estamos trabajando desde el sector público privado de manera coordinada con el objetivo o la meta primero de resguardar a todo el personal abocado a realizar todo tipo de tareas y luego para cumplir y garantizar todos los servicios e insumos al mercado local.

Las empresas relacionadas a estas industrias están haciendo un esfuerzo enorme para cumplir con todos estándares de calidad, seguridad y de salud.

## ¿Qué está solicitando el mercado hoy?

En general, el pedido de personal por parte de las empresas petroleras es muy puntual, y generalmente se basa en contratos nuevos que las empresas contratistas logren con las operadoras. Eso las lleva a la necesidad de cubrir esas posiciones, que pueden variar, desde personal para cubrir una licencia, hasta puestos de mano de obra calificada con conocimiento y especialidades técnicas. Esas posiciones generalmente son por el tiempo que dure ese contrato, que tiene un mínimo de 4 a 6 meses.

El mercado si bien se encuentra sufriendo un párate con respecto a cómo se venía trabajando en el último semestre, somos optimistas en que esta situación excepcional irá dando paso a la normalidad y volveremos a crecer de forma lenta pero sostenida.

Somos un país en donde ante un desafío se genera una nueva oportunidad es por eso que tenemos que ser positivos en estas industrias, debemos seguir capacitando y profesionalizando a todos los sector para afrontar estos nuevo contexto.

## ¿Qué proyecciones hay a corto plazo en tema de pedidos de personal para las diferentes industrias seleccionadas?

Siempre hablando de la industria de petróleo y gas, debemos diferencia por zonas. En lo que refiere a Chubut y norte de Santa Cruz, se estimaba un 2020 donde se mantendrían los niveles de producción y de crecimiento leve. Nuestra proyección es mantener

y estar activos como primer objetivo, y tratar siempre de crecer en la región ofreciendo personal calificado a las empresas que lo requieran.

Panorama diferente vemos en la región de Neuquén, en donde las expectativas son mayores por la gran inversión y el movimiento que genera Vaca Muerta, siempre que se logre la implementación de un dólar barril criollo con el que se busca brindar un marco de estabilidad al sector.

Es fundamental primero las inversiones locales sostenidas pero también contar con inversiones internacionales que definitivamente hagan despegar a estas industrias de manera general, las cuales generaran fuentes de trabajo directo e indirecta y potenciara ciudades y regiones que se encuentran sin un alto movimiento.

Nuestro país cuenta con proyectos de Gas, Petróleo Energía y Litio,” somos un gigante dormido”, momento de despertar, tenemos latente la posibi-

lidad de demostrarle al mundo que Argentina es potencialmente una fuente inagotable de recursos.

### **¿Se establecieron protocolos para estas industrias? ¿Cuáles?**

Si hablamos del Covid 19, se les ha enviado a cada colaborador el protocolo correspondiente, además de asegurarnos que las empresas donde desarrollan tareas, les brindes todo lo necesario.

El recurso humano se volvió un aliado fundamental para mantener todos los proyectos activos y para garantizar la provisión de estos insumos. Para nosotros como compañía especializada en brindar soluciones estratégicas en RRHH es un orgullo saber que el valor humano se volvió un eslabón estratégico en toda cadena de producción pero a su vez sabemos que tenemos que desdoblarse el esfuerzo de todos los que componemos la empresa para garantizar que todo nuestro personal que esté trabajando en estas

actividades esenciales estén sanos y fuera de peligro de contagio.

### **¿Cómo empresa de RRHH especializada en estas industrias que le podemos decir a nuestros clientes y prospecto?**

En estos momentos, estamos abocados a acompañar a nuestros clientes, escuchar las dificultades que atraviesa cada uno en particular, y brindarles todo el apoyo que necesiten y que esté a nuestro alcance. La realidad hoy nos marca que hasta que la situación no se normalice, se atraviesa una época de crisis y de incertidumbre, pero tenemos en claro que hoy más que nunca debemos estar con ello y por sobre todo con nuestros colaboradores que día a día trabajan para llevar a cada hogar de los argentinos los servicios esenciales.

Tenemos que estar orgullosos y convencidos que estamos por el buen camino, todo esto será historia y estaremos ahí, codo a codo para volver a estar de pie como país.



**camuzzi**  
MÁS QUE ENERGÍA

f @ in [camuzzigas.com.ar](http://camuzzigas.com.ar)

## **GUARDEMOS ENERGÍA PARA EL FUTURO**

El gas natural es un recurso no renovable, por eso debemos cuidarlo para que las próximas generaciones puedan utilizarlo como nosotros.

# EL PLAN DEL GOBIERNO PARA LA DEUDA NO ES SUSTENTABLE

**E** “La deuda actual requeriría de un financiamiento de unos 300.000 millones de dólares entre 2020 y 2023, un guarismo claramente inalcanzable en las actuales circunstancias. El pago de intereses significó ya en 2019 un 18,4% de los ingresos del gobierno central, siendo que entre 2003 y 2016 se había mantenido por debajo del 10%”, subraya Víctor Beker, director del CENE en el reporte.

“El gobierno considera que no es posible plantearse un objetivo de resultado primario superior al 1,2% del PBI y una tasa de crecimiento anual superior al 2% anual. Las proyecciones suponen un superávit fiscal a partir de 2021, lo cual habilitaría el inicio de pagos de la deuda a partir de dicho año”, continúa el economista.

“Sin embargo, dichas proyecciones fueron realizadas antes del estallido de la pandemia del COVID-19. Sus consecuencias en lo inmediato, con la caída de los ingresos

fiscales y el aumento del gasto público, obligan a rever lo previsto para 2021”, señala.

“El total de la deuda en manos de acreedores privados es de 83.000 millones de dólares, que es lo que está sujeto a renegociación con vistas a alcanzar una propuesta compatible con aquellas proyecciones. En cuanto a la deuda intrasector público, que totaliza 130.000 millones de dólares, se prevé su total refinanciación, de modo que el BCRA, la ANSES y el BNA no podrán disponer de dichas acreencias. Finalmente, la deuda con el FMI y otros organismos internacionales, por cerca de 75.000 millones de dólares, sería el objeto de otra renegociación, una vez concluido el acuerdo con los acreedores privados”, augura el director del Centro de Estudios de la Nueva Economía de la Universidad de Belgrano.

## PELIGRO DE DESABASTECIMIENTO

El CENE sostiene que la

pandemia del coronavirus COVID-19 “pone en riesgo el funcionamiento del aparato económico y, por ende, el abastecimiento de la población”. Agrega que “las autoridades deben moverse a través de un estrecho desfiladero entre evitar el contagio, por un lado, e impedir la parálisis económica, por el otro”.

“La primera prioridad es tener en claro que estamos en guerra. Por lo tanto, se trata de poner en marcha una economía de guerra. La economía debe estar al servicio de derrotar la pandemia, minimizar las pérdidas de vidas humanas y asegurar el abastecimiento de alimentos y medicamentos para toda la población”, subraya Beker.

“El cierre forzoso de actividades aéreas, turísticas, hoteleras, gastronómicas, de espectáculos públicos, etc. requiere de una compensación económica que asegure el pago de salarios en dichos sectores para que la rueda de la economía siga girando. En el resto,

debe asegurarse el normal funcionamiento con el menor riesgo posible para los trabajadores, explotando al máximo las posibilidades que ofrecen el teletrabajo y la telemedicina”, continúa.

“Un capítulo en particular lo ocupa la economía informal, que abarca el 35% de la población económicamente activa, que no recibe un sueldo en blanco y no está bancarizada. Atender los requerimientos de este sector es imperioso para evitar que la crisis sanitaria se convierta en crisis social”, insiste el economista.

Pero puntualiza que hay un peligro mayor que la pandemia: el desabastecimiento. “El argumento de que la falta de productos se resuelve sola, ya que la escasez genera aumento de precio, provocando que se incremente la producción y equilibre la demanda, es absurdo y peligroso. A título de ejemplo, no podemos esperar que el alcohol en gel se venda a 1.000 pesos para que la oferta iguale a



EL ÚLTIMO INFORME DEL CENTRO DE ESTUDIOS DE LA NUEVA ECONOMÍA (CENE) DE LA UNIVERSIDAD DE BELGRANO ANALIZA LOS NÚMEROS DEL PLAN DE SUSTENTABILIDAD DE LA DEUDA QUE PRESENTÓ EL MINISTRO MARTÍN GUZMÁN A LOS ACREEDORES EXTERNOS.

la demanda, porque a ese precio la mayoría dejará de utilizarlo. Se habrá equilibrado el mercado, pero se pondrá en serio riesgo la salud pública”, enfatiza.

“También habrá que ver cómo se aumenta la capacidad instalada de aquellos productos cuya demanda se incrementa por efecto de la pandemia y sus consecuencias. Por ejemplo, la producción de respiradores, tan necesarios para el sistema hospitalario. El mismo criterio debería aplicarse al interior del Es-

tado, trasladando personal hacia las áreas prioritarias. Todos los esfuerzos deben estar al servicio de ganar esta guerra con la menor cantidad de bajas posible”, completa el director del Centro de Estudios de la Nueva Economía de la Universidad de Belgrano.

#### **ES IMPOSIBLE BAJAR LA INFLACIÓN**

“En la Argentina, las expectativas de alzas de precios dependen de la inflación pasada. Este elemento fue identificado por el gobier-

no como el principal responsable de los aumentos. Por ello, optó por congelar tarifas y combustibles y ralentizar el tipo de cambio. Pero sin desindexar la economía, no puede eliminarse la inflación. Existen miles de precios de bienes finales e insumos que periódicamente se ajustan en base a la inflación pasada. Esta inercia genera un piso para los aumentos de precios”, observa el director del CENE.

“Sólo uno de esos precios es el de los salarios.

En noviembre y diciembre de 2019, según los últimos datos disponibles, el índice total de salarios creció un 5%, impactando sobre los costos de las empresas, que los trasladan a los precios. Esto genera demandas de aumentos salariales y así se retroalimenta la espiral, que sólo puede cortarse merced a un acuerdo de precios y salarios. Pero este acuerdo sólo será efectivo si va acompañado de una emisión monetaria ajustada a la meta de inflación”, continúa el economista.

Nuestro pensamiento está en brindar el mejor servicio a todos nuestros clientes

Por eso, durante más de 25 años de gestión incorporamos al servicio a cerca de 800 mil familias y ampliamos nuestra red de distribución superando los 25.000 km.

Naturgy 



## AXION PONE A PRUEBA SU PLAN DE INVERSIÓN DE U\$S 1.500 MILLONES

AXION energy presentó QUANTIUM, el nombre de su combustible premium desarrollado íntegramente en la Argentina y que garantiza la más alta calidad en combustibles del mercado.

Quantium, con un octanaje mayor a 98, limpia el 100% del motor en solo dos tanques y rinde más kilómetros por litro, lo que garantiza un gran desempeño del motor y optimización de consumo.

“Durante dos años realizamos investigaciones aplicando las últimas tecnologías disponibles a nivel mundial, con múltiples ensayos de laboratorio en Inglaterra y Estados Unidos hasta alcanzar la fórmula con los mayores beneficios en limpieza y rendimiento”, señaló Luis Fredes, gerente ejecutivo de Calidad de la compañía.

Producido en la refinería de Campana, 80 km al norte de la ciudad de Buenos Aires, Quantium tiene ultra bajo contenido de azufre y contiene un paquete de químicos no metálicos con rendimiento probado en control y remoción de depósitos, como así también consigue una reducción de la fricción con menor desgaste del motor.

“Para producir los mejores combustibles, llevamos adelante la mayor inversión del sector refino de los últimos 30 años en la Argentina para tener la planta más moderna de Sudamérica”, señaló Diego Mouriño, gerente ejecutivo de Refinación. “Esta es la primera refinería del país capaz de producir el 100% de su combustible

con menos de 10 partes por millón de azufre, a la altura de las mayores exigencias medioambientales del mundo”, agregó.

Para alcanzar tal calidad en sus combustibles, la compañía lleva adelante en su refinería un plan de inversión de 1500 millones de dólares que, además, le permitirá aumentar en 60% su producción. Cuando se encuentre a pleno su capacidad instalada, AXION energy será capaz de producir el equivalente a la suma de todo el diesel premium que se comercializa hoy en la Argentina y que las demás compañías del mercado importantes.



## PUBLICIDAD: LA HORA DE LAS REDES SOCIALES

A pesar de la caída publicitaria generalizada con motivo de la crisis sanitaria del coronavirus, los anuncios emitidos en redes sociales está alcanzando porcentajes de retorno notables.

El confinamiento en España decretado por el estado de alarma ha aumentado exponencialmente el uso de las redes sociales, según datos de Aduo. Hasta un 800% más, por lo que la respuesta a las campañas publicitarias de pymes y autónomos a través de plataformas sociales ha crecido sobremedida. Esto ha derivado, según el estudio de la plataforma tecnológica, en un incremento del 50% del retorno de las campañas publicitarias en ventas durante el mes de marzo.

El informe de Aduo se basa en datos extraídos del comportamiento en Facebook e Instagram. El trabajo indica que la visualización de anuncios ha crecido en un 185%, mientras que los clics y las visitas web lo han hecho en un 170%. En el nuevo escenario, los sectores de la formación online y el e-commerce son los que están experimentando un crecimiento más acelerado y los que más han aumentado su inversión en estas plataformas para dar a conocer sus servicios. Concretamente, en e-commerce se ha observado un aumento en la inversión publicitaria en RRSS del 15% respecto al mes de febrero y en formación online hasta casi del 20%.



## LA FUNDACIÓN PAMPA DONÓ UN SIMULADOR DE PERFORACIÓN Y CONTROL DE POZOS A CUTRAL CÓ

El simulador P-DS-1 de Perforación y Control de Pozo Portátiles el primero de su tipo que se instala en el país. Y tiene como objetivo mejorar la calidad de mano de obra profesional y alcanzar una mayor inserción laboral a través de políticas de capacitación y formación, que estarán a cargo de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) facultad regional de Neuquén en la ciudad.

En el acto de presentación, que se llevó a cabo en el Parque Tecnológico de la ciudad de Cutral Cò, que contó con la presencia del intendente José Rioseco y otras autoridades locales, Pablo Díaz, director de la Fundación Pampa Energía, destacó la importancia que le da la empresa a la capacitación de los jóvenes. Dijo: “Esta donación se hizo realidad por el compromiso que tiene Pampa con las sociedades donde desarrollamos actividades. Y la valoración que le damos a la educación y al trabajo...”



INDUMENTARIA  
PATAGONICA

IP EN TODO EL MUNDO SIGNIFICA INDICE DE PROTECCION.

AQUI ES UNA MARCA

*Todos nuestros productos son confeccionados y certificados según el Sistema de Gestión de la Calidad Norma IRAM ISO 9001:2015.*

*Adicionalmente seguimos estrictos procedimientos de Seguridad y Calidad, otorgados por Certificación DUPONT™ NOMEX® NEVER QUIT™, bajo los estándares nacionales e internacionales vigentes.*

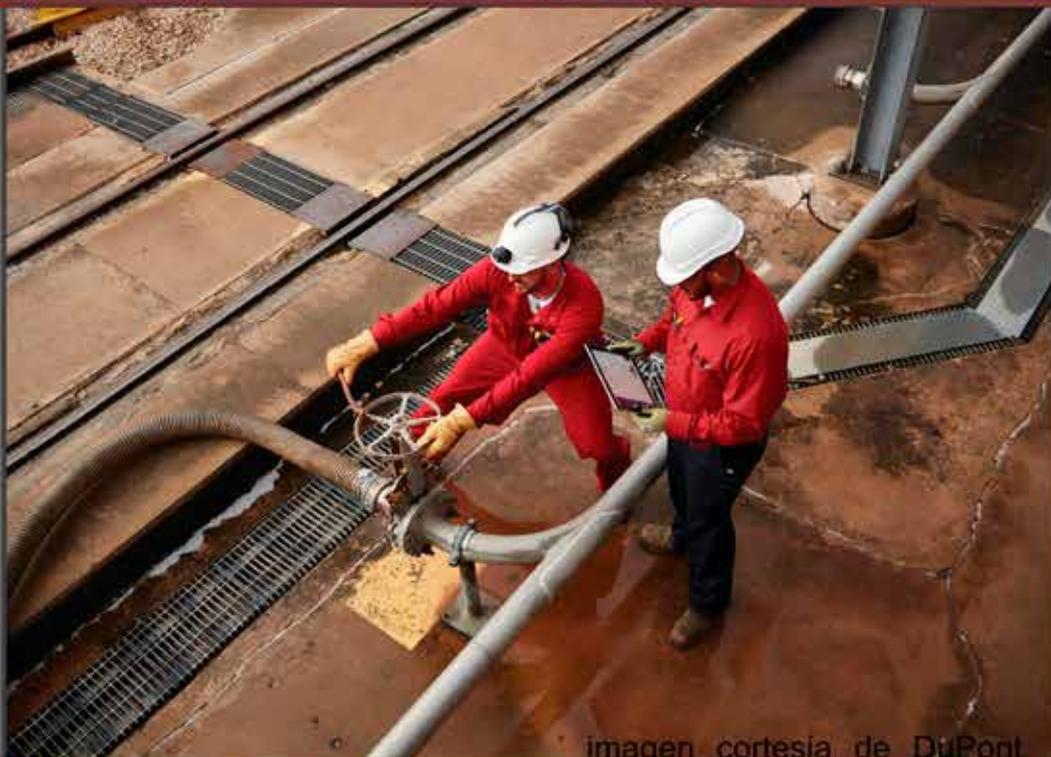


imagen cortesía de DuPont



CONFECCIONADOS BAJO LICENCIA DE USO DE MARCA  
**DUPONT™ NOMEX® NEVER QUIT™**

Fabricamos Mamelucos, Camisas, Pantalones, Camperas, Chalecos, prendas con diseños especiales y según especificaciones técnicas de nuestros clientes.

También diseñamos y fabricamos  
**MAMELUCOS IGNÍFUGOS  
CORTE FEMENINO**

DUPONT  
**Nomex**



**Administración y Fábrica:**  
Cnel. Superí 532. Tablada  
Pcia. Buenos Aires  
Tel.: (+5411) 4652-7107  
E-mail: [info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)

[www.indupat.com.ar](http://www.indupat.com.ar)

**Centro de Distribución Neuquén:**  
J.J. Lastra 268. Neuquén  
Pcia. de Neuquén  
Tel.: (-54299) 447-2523  
E-mail: [info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)

"DuPont and Nomex are trademarks or registered trademarks of E.I. du Pont de Nemours and Company."

# Imagen & Estrategia

## AES Argentina y la emisión del primer bono verde en el mercado



El monto recaudado se destinará a finalizar la construcción del Parque Eólico Vientos Neuquinos, desarrollado por Vientos Neuquinos I S.A., subsidiaria de AES Argentina. El proyecto cuenta con la aprobación de su Evaluación de Impacto Ambiental (EIA), está ubicado en la Provincia de Neuquén y sus 100 MW son parte de los 200 MW de energía renovable que actualmente la compañía construye en el país. Los otros 100 MW corresponden a la eólica Vientos Bonaerenses, en la Provincia de Buenos Aires que recientemente entró en operación. La colocación de este bono es una muestra de la diversificación de las fuentes de financiamiento de AES Argentina y es un hito para la compañía ya que se trata de su primer bono verde en el mercado local.

## Aggreko garantiza la seguridad energética



El petróleo y el gas resultan ser dos insumos esenciales en las sociedades modernas. Sin ellos no podemos alimentar de energía los diferentes procesos productivos que se llevan adelante. La energía es fundamental para que los médicos puedan atender adecuadamente a sus pacientes, para que los alimentos puedan llegar a los consumidores, para que las personas puedan quedarse en su casa y cuidarse. Pero detrás de la obtención del gas y el petróleo hay complejos procesos que requieren del conocimiento y el expertise necesarios.

En este sentido, Aggreko resulta un aliado fundamental del sector del Oil & Gas. En todo pozo, yacimiento y refinería existen operaciones y procesos críticos que no pueden ser detenidos.

## Camuzzi lanza herramienta de facturación para usuarios



En el marco de la expansión del Coronavirus, Camuzzi informa a la comunidad que con el objetivo de minimizar posibles inconvenientes que se pudieran generar en la distribución postal, la compañía ha desarrollado una nueva herramienta que permite acceder a todas las facturas de la cuenta sin necesidad de estar registrado en la oficina virtual.

Este desarrollo, disponible en la web [www.camuzzi-gas.com.ar](http://www.camuzzi-gas.com.ar) permite acceder en forma ágil y rápida a la plataforma de gestión, indicando simplemente el número de cuenta, DNI o número de comprobante del suministro que se desea consultar.

De esta manera, todos los usuarios podrán acceder con un solo click a la información de su suministro o bien, a la factura de familiares, vecinos o amigos que no estén suscriptos a la factura digital y enviárselas por email o SMS para su posterior pago.

## Central Puerto garantiza suministro



A raíz de las nuevas medidas decretadas por el Gobierno Nacional bajo el Decreto del Poder Ejecutivo Nacional 297/20, en virtud de la pandemia declarada por virus COVID - 19 y que son de público conocimiento, Central Puerto y sus subsidiarias, informan que adhieren al cumplimiento estricto de todas las restricciones informadas y alienta a la población en general a respetar el aislamiento social, preventivo y obligatorio en beneficio de toda la sociedad en su conjunto.

En tal sentido, la sociedad y sus subsidiarias han procedido a enviar a sus respectivos lugares de residencia a todo aquel personal que no sea indispensable para la operación y mantenimiento para la generación de energía eléctrica al sistema nacional en forma eficiente, segura e ininterrumpible, y a su vez, garantizar que continuará con un programa de servicio para una operación bajo un esquema de emergencia.



## Cecilia Albuixech regresa a GE como Communications Manager



A partir del 17 de febrero de 2020, GE incorpora a Cecilia Albuixech como Communications Manager para México y la región CALA, integrada por Argentina, Colombia, Panamá, Chile, Perú, Venezuela, Ecuador, y Centro América y el Caribe. Bajo su responsabilidad en esta nueva posición Cecilia desarrollará y coordinará las comunicaciones internas y externas de la compañía además de ser responsable por la gestión de crisis, el posicionamiento estratégico de la compañía y sus productos, así como el asesoramiento y posicionamiento ejecutivo.

Cecilia se graduó de la licenciatura de Relaciones Públicas, con orientación en Recursos Humanos y Marketing. Adicionalmente cuenta con certificados en liderazgo empresarial y estrategia de negocios.

## GENNEIA recibe desembolso para sus parques eólicos MATER



Genneia, la principal empresa de energías renovables de Argentina recibió hoy el primer tramo de un préstamo corporativo para el financiamiento de sus proyectos eólicos Pomona II, ya en operación, y Chubut Norte II, en construcción. Se trata de U\$S 31 millones, otorgados por el Banco de Desarrollo Alemán KfW con garantía de la agencia alemana Euler Hermes. Este es el último crédito del exterior destrabado por la empresa luego de los inconvenientes causados por los controles cambiarios de septiembre pasado. Este desembolso demuestra, una vez más, la confianza y credibilidad de entidades internacionales depositadas en Genneia. Hasta el momento, la empresa ha firmado créditos con entidades de desarrollo del exterior por un monto de US\$465 millones.

## Naturgy insta a realizar trámites a distancia



Frente a la expansión del brote de Coronavirus Covid-19 en nuestro país, en función de la Emergencia Sanitaria decretada y a fin de mitigar el riesgo de contagio asociado a la concentración de personas en espacios reducidos, Naturgy solicita a sus usuarios no concurrir a los oficinas comerciales, teniendo a su disposición distintas herramientas para realizar las gestiones a distancia, tales como el canal de atención telefónica fono Gas (0810-333-46226) o de la Oficina Virtual. La Oficina Virtual cuenta con la función de "Botón de Pago", mediante la cual los usuarios podrán abonar sus facturas de consumo con tarjeta de crédito o débito, en cualquier momento y lugar, aún si el servicio de gas se encontrase suspendido o con orden de corte ya programada. Para el uso de ésta cómoda herramienta, el usuario debe estar registrado en la Oficina Virtual, o registrarse a través del apartado que se ubica en el panel derecho del sitio web [www.naturgy.com.ar](http://www.naturgy.com.ar).

## La Fundación Pampa Energía dona equipamiento a hospitales



Con el objetivo de fortalecer el funcionamiento de las instituciones de salud pública para enfrentar la pandemia del coronavirus, la Fundación Pampa Energía entregó nuevo equipamiento a hospitales de la provincia de Buenos Aires y Neuquén.

Se trata de 6 respiradores pulmonares y 30 camas para terapia intensiva; 4 bombas de infusión peristálticas y 4 monitores multiparamétricos, que serán distribuidos en hospitales de Bahía Blanca, Punta Alta, Marcos Paz, Ensenada, Pilar y Neuquén.

La primera entrega se realizó hoy en el Hospital Municipal Dr. Héctor D'Agnillo de Marcos Paz. Al recibir el equipamiento, el intendente Ricardo Curuchet, agradeció a la empresa "por el permanente trabajo que realiza en conjunto con el municipio."

## CORONAVIRUS

# EL FMI Y UN PRONÓSTICO SOMBRÍO PARA AMÉRICA LATINA

LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE SE REDUCIRÁ UN 5,2 % ESTE AÑO POR EL IMPACTO DE LA PANDEMIA DEL CORONAVIRUS EN SUS CADENAS DE SUMINISTRO Y LA DEMANDA INTERNA Y EXTERNA, ENTRE OTROS FACTORES, AUNQUE SE ESPERA QUE SE RECUPERE PARCIALMENTE EN 2021, SEGÚN ESTIMACIONES DEL FMI.

**L**a economía argentina tendrá una caída promedio de 5,7% del PBI en el 2020, similar al promedio de los pronósticos de los países de América del Sur, que en conjunto caerán 5% para igual período, a raíz del impacto económico global por la pandemia de coronavirus, según estimó el Fondo Monetario Internacional (FMI).

El Fondo reveló sus proyecciones de la economía mundial a través de la presentación de su tradicional informe semestral World Economic Outlook, denominado “El Gran Aislamiento” (este año el título original es The Great Lockdown, que hace alusión a aislamiento y parate de la economía mundial).

“Las consecuencias económicas dependen de factores que interactúan de formas difíciles de predecir, como el recorrido de la pandemia, la intensidad y la eficacia de los esfuerzos de contención, el impacto de las interrupciones del suministro, las repercusiones del ajuste drástico en las

condiciones del mercado financiero mundial, los cambios en los patrones de gasto y los cambios de comportamiento”, aclaran los expertos del FMI en su análisis.

El Fondo subraya también que la prioridad “inmediata” es contener las consecuencias del brote del COVID-19 con medidas como aumentar el gasto público en atención médica para fortalecer la capacidad y los recursos del sector sanitario.

Pese a la caída generalizada de este año, la institución multilateral pronostica una recuperación parcial de Latinoamérica en 2021, año en el que su economía avanzará un 3,4 %, según sus cálculos. Esa restauración el próximo año la liderarán, según las previsiones, Chile y Perú, con aumentos del 5,3 % y 5,2 % de su PIB, respectivamente.

En el informe, el FMI expone que la principal economía de la región, Brasil, caerá 5,3%, mientras que Chile lo hará en un 4,5% al igual que Perú.

En tanto Uruguay caerá 3%, mientras que el restante socio del Merco-

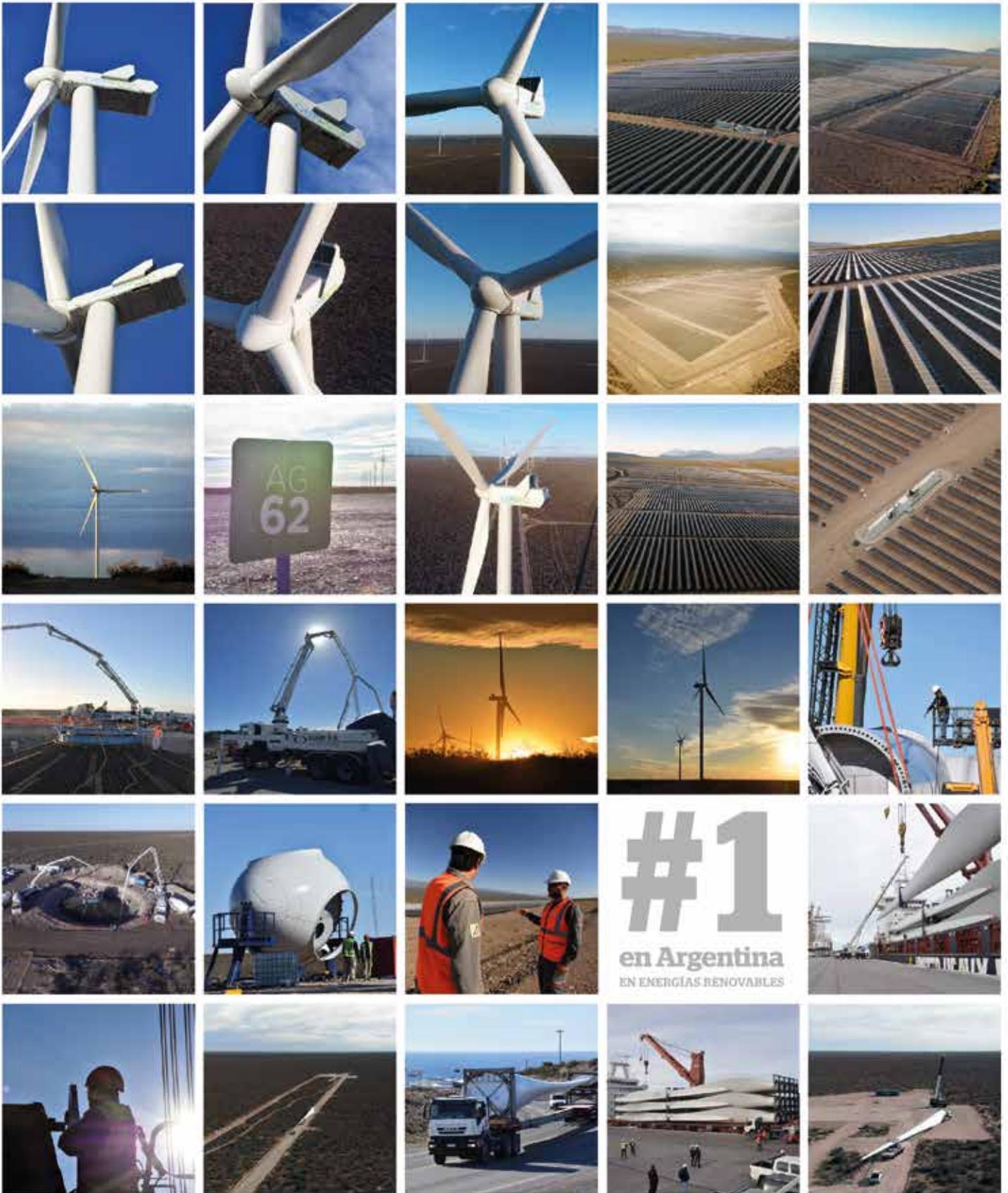
sur, Paraguay, apenas descendería 1%, siendo uno de los menos golpeados de la región.

El informe presentado por la economista jefe de la entidad, Gina Gopinath, advirtió que debido a las circunstancias en la que se prevé un vuelco de la economía mundial hacia una recesión del orden del 3%, el informe completo del organismo se conocerá recién en mayo, ya que el actual contiene una extensión menor a la usual, y una cantidad de datos sin analizar.

A modo de ejemplo, no se publican las proyecciones anuales (diciembre contra diciembre) de los países de la región, que es la estadística con la cual se comparan los datos anuales del Fondo con los del Indec, respecto de las estimaciones del PBI y precios, entre otros.

En particular para la Argentina, se prevé que la estimación de una caída en el PBI de 5,7% es la referida al promedio del año, y lo mismo sucede para el 2021, cuando se espera que la economía local se recupere en un 4,4%.

## EL FUTURO YA ES PRESENTE.



Somos la compañía líder en energías renovables en Argentina. Generamos más del 35% de la energía eólica nacional. Operamos 7 parques eólicos, 1 parque solar y tenemos 3 proyectos en construcción. Invertimos + de 1200 millones de dólares en renovables. Desarrollamos el emprendimiento eólico más grande del país: el Parque Eólico Madryn, de 222 MW de potencia. Genneia. 700 MW instalados. Energía limpia para abastecer a 900 mil hogares y reducir en 1,3 millones de toneladas las emisiones de carbono. Estamos en constante generación.

## AGGREKO, UN ALIADO PARA LA INDUSTRIA PETROLERA EN TIEMPOS DIFÍCILES

El sector de hidrocarburos es fundamental para cualquier sociedad en tiempos de emergencia como los que nos toca vivir. Ante esto, Aggreko propone soluciones innovadoras a sus clientes en la industria del petróleo y el gas que permiten garantizar la seguridad energética. Detrás de la obtención del gas y el petróleo hay complejos procesos que requieren del conocimiento y el expertise necesarios. En este sentido, Aggreko resulta un aliado fundamental del sector del Oil& Gas. Aggreko proporciona el soporte necesario para mantener las actividades en marcha, garantizando una rápida respuesta, que permita continuar con una producción que se ajuste a la demanda del momento.

Así como se deben garantizar los servicios esenciales para la población, también es fundamental que las empresas tengan los máximos cuidados con su personal, garantizando su seguridad e higiene. Para esto es que Aggreko presenta su aplicación ARM (AggrekoMonitoringSystem), la cual está diseñada para realizar un monitoreo a distancia de los equipos de energía móvil, permitiendo que se reduzca aún más la presencia de personal en los yacimientos.

“En la situación que vive la Argentina y el mundo es fundamental que nos quedemos en nuestras casas, evitando el contacto social lo máximo posible. Para esto, la aplicación ARM que desarrollamos en Aggreko es una herramienta fundamental para limitar interacciones físicas y la cantidad de trabajadores en los yacimientos” afirma Pablo Varela, Director Ejecutivo de Aggreko para Latinoamérica y el Caribe.

Además, en un contexto complejo para la economía, los costos de las operaciones suelen redefinirse. Ante este panorama, las baterías de almacenamiento de energía que Aggreko ofrece

son fundamentales, ya que reducen hasta en un 20 % los costos energéticos, teniendo una mejor velocidad de respuesta y reduciendo considerablemente las emisiones.

### UN SOCIO ESTRATÉGICO DE LA INDUSTRIA MINERA

Aggreko, líder mundial en energía modular y móvil, colabora con la industria minera en Argentina y el mundo. Sin importar cuán remota sea su ubicación, forma parte de todos los procesos que se dan en el ciclo de una mina, proveyendo asistencia técnica y su expertise a la hora de iniciar las operaciones.

Uno de los principales desafíos para las exploraciones mineras son las ubicaciones, ya que suelen ser lugares remotos y sin acceso a la red eléctrica local, por lo que los estudios de factibilidad, planificación y evaluación de terrenos son importantes. Aggreko puede proporcionar los sistemas temporales de generación de energía necesarios en los lugares más remotos brindando las mejores soluciones energéticas, acordes con las operaciones.

Como líder de tendencias en el mercado mundial, Aggreko ofrece “energy storageservice”. Se trata de baterías de almacenamiento de energía, una solución integral para proyectos productivos que no cuenten con acceso a la red eléctrica, como la minería. Aggreko brinda una oferta híbrida que incluye la integración de varios tipos de generación de energía. Así, la energía térmica se puede integrar con la solar si el cliente lo necesita, a través de un software específico que optimiza todos los tipos de generaciones para obtener los costos más bajos.



# Aliado estratégico de Vaca Muerta y la energía del país



AESA es la contratista destacada a la hora de estructurar soluciones adaptadas a las necesidades de sus proyectos energéticos en Vaca Muerta. Con un amplio rango de productos y servicios que van desde Proyectos EPC, Ingeniería, Módulos de Procesos, Operación y Mantenimiento y Logística de Agua y Arena, hasta Monitoreo Inteligente con Drones, Servicios Ambientales y Perforación y Terminación de Pozos, AESA está contribuyendo a construir el desarrollo de la energía en la Argentina.

**AESA (A-Evangelista S.A.)**  
(+54) 11 5441-6000 | [aesa.comercial@ypf.com](mailto:aesa.comercial@ypf.com) | [aesa.com.ar](http://aesa.com.ar)

**AESA**  
=====  
=====



## CEPAL: "HISTÓRICA CAÍDA DE LA ECONOMÍA EN LA REGIÓN"

LA PANDEMIA DEL COVID-19 LLEVARÁ A LA MAYOR CONTRACCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA HISTORIA DE LA REGIÓN: CAERÁ -5,3% EN 2020

La pandemia del coronavirus (COVID-19) impacta a las economías de América Latina y el Caribe a través de factores externos e internos cuyo efecto conjunto conducirá a la peor contracción que la región ha sufrido desde 1914 y 1930. Según las últimas estimaciones, se prevé una contracción regional promedio de -5,3% para 2020, informó hoy la CEPAL durante el lanzamiento de un nuevo informe.

La Secretaria Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Alicia Bárcena, presentó el martes 21 de abril el Informe especial COVID-19 N° 2, titulado Dimensionar los efectos del COVID-19 para pensar en la reactivación, sobre el seguimiento de los efectos económicos y sociales de la actual crisis derivada del impacto del coronavirus en la región (cuya primera entrega se efectuó el 3 de abril pasado). En una conferencia de prensa virtual transmitida en vivo desde la sede central del organismo regional de las Naciones Unidas en Santiago de Chile, Bárcena dio a conocer también las nuevas proyecciones de crecimiento para cada uno

de los países miembros de la Comisión.

Según el informe, desde antes de la pandemia, América Latina y el Caribe ya acumulaba casi siete años de bajo crecimiento, con un promedio de 0,4% entre 2014 y 2019. La crisis que sufre la región este año 2020, con una caída del PIB de -5,3%, será la peor en toda su historia. Para encontrar una contracción de magnitud comparable hace falta retroceder hasta la Gran Depresión de 1930 (-5%) o más aún hasta 1914 (-4,9%).

El documento plantea también que la crisis del coronavirus se ha transmitido a América Latina y el Caribe a través de cinco canales: una reducción del comercio internacional, la caída de los precios de los productos primarios, la intensificación de la aversión al riesgo y el empeoramiento de las condiciones financieras mundiales, una menor demanda de servicios turísticos y una reducción de las remesas.

"Los efectos del COVID-19 generarán la recesión más grande que ha sufrido la región desde 1914 y 1930. Se prevé un fuerte aumento del desempleo con efectos negativos en pobreza y desigualdad", declaró Alicia

Bárcena en su presentación.

"Los países de la región han anunciado medidas importantes, las que deben ser reforzadas mediante la ampliación del espacio fiscal. Es urgente acceder a recursos financieros con base en un apoyo flexible de los organismos financieros multilaterales, acompañado de líneas de crédito a bajo costo, alivios del servicio de la deuda y eventuales condonaciones. Además, se requiere repensar el modelo de inserción de la región y las alternativas de reactivación a la luz de los cambios estructurales que ocurrirán en la globalización y el mundo post COVID-19", agregó la alta funcionaria de las Naciones Unidas.

Las proyecciones también anticipan un importante deterioro de los indicadores laborales en 2020. La tasa de desempleo se ubicaría en torno a 11,5%, un aumento de 3,4 puntos porcentuales respecto al nivel de 2019 (8,1%). De esta forma, el número de desempleados de la región llegaría a 37,7 millones. Asimismo, la elevada participación de las pequeñas y medianas empresas (pymes) en la creación del empleo (más del 50% del empleo formal) aumenta los impactos negativos, pues este sector ha sido duramente afectado por la crisis, mientras que la desigualdad de género se acentuará con medidas como el cierre de las escuelas, el aislamiento social y el aumento de personas enfermas, pues aumentará la sobrecarga de trabajo no remunerado de las mujeres.

Fuente: CEPAL

# CORONAVIRUS

Cuidarnos es responsabilidad de todos

Podés hacer tus trámites a través de:

OFICINA VIRTUAL



[metrogas.com.ar](http://metrogas.com.ar)

WHATSAPP



113 180 2222

LÍNEA TELEFÓNICA



0800 333 6427

NUESTRO FACEBOOK



@MetroGAS

En caso de Emergencias, comunicate al:  
**0800-333-6427 Op2** o al **4309-1050**.

# aggreko

Más de 50 años siendo líderes mundiales en energía para Petróleo y Gas.

